

**PERENCANAAN BISNIS**  
**PANEMORFI CAMPGROUND DI KABUPATEN BANDUNG**

**TUGAS AKHIR**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat  
Dalam Menyelesaikan Ujian Akhir

Program Diploma III



**Disusun oleh:**

**YOGA YUSUF PRATAMA**  
**NIM : 201923416**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DIVISI KAMAR  
JURUSAN HOSPITALITI  
POLITEKNIK PARIWISATA  
BANDUNG  
2022**

## **LEMBAR PENGESAHAN**

### **PANEMORFI CAMP GROUND DI KABUPATEN BANDUNG**

NAMA : Yoga Yusuf Pratama  
NIM : 201923416  
JURUSAN : Hospitaliti  
PROGRAM STUDI : Manajemen Divisi Kamar

Pembimbing Utama,



Dr. Lien Maulina, M.Pd., CHE.  
NIP. 196012021982032001

Pembimbing Pendamping,



Wanti Arum Wanti, S.Sos, MM.Par.  
NIP. 196508141997032002

Bandung, 27 Juni 2022

Mengetahui,

Kabag. Administrasi Akademik Kemahasiswaan dan Kerjasama,



DIVER, Ummi Kalsum, MM.Par., CHM., CHRMP.

NIP. 19730723 199503 2 001

## **PERNYATAAN MAHASISWA**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : Yoga Yusuf Pratama  
Tempat/Tanggal Lahir : Tangerang, 30 Juli 2001  
NIM : 201923416  
Program Studi : Manajemen Divisi Kamar  
Jurusan : Hospitaliti

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Tugas Akhir/Proyek Akhir yang berjudul: "**PANEMORFI CAMP GROUND DI KABUPATEN BANDUNG**"  
ini adalah merupakan hasil karya dan hasil penelitian saya sendiri, bukan merupakan hasil penjiplakan, pengutipan, penyusunan oleh orang atau pihak lain atau cara-cara lain yang tidak sesuai dengan ketentuan akademik yang berlaku di Politeknik Pariwisata NHI Bandung dan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan kecuali arahan dari Tim Pembimbing.
2. Dalam Tugas Akhir/Proyek Akhir ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang atau pihak lain kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan sumber, nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Surat Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, apabila dalam naskah Tugas Akhir/Proyek Akhir ini ditemukan adanya pelanggaran atas apa yang saya nyatakan di atas, atau pelanggaran atas etika keilmuan, dan/atau ada klaim terhadap keaslian naskah ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis ini dan sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Politeknik Pariwisata NHI Bandung ini serta peraturan-peraturan terkait lainnya.
4. Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bandung, 27 Juni 2022

Yang membuat pernyataan,



**Yoga Yusuf Pratama**  
**NIM : 201923416**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan penyertaanNya dan hikmatNya sampai saat ini sehingga proses penggerjaan Tugas Akhir yang penulis beri judul “**BUSINESS MODEL CANVAS : PANEMORFI CAMP GROUND**”. dapat berjalan dengan lancar dan selesai tepat pada waktunya sebagai salah satu syarat kelulusan untuk menempuh Program Studi Diploma III Manajemen Divisi Kamar di Politeknik Pariwisata NHI Bandung.

Selama proses penggerjaan penulis dibantu, dibimbing dan diberikan nasihat kepada pihak-pihak yang bersangkutan sehingga penulis dapat mentuntaskan Tugas Akhir dengan tepat waktu dan benar. Maka dari itu, Penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada:

1. Bapak Andar Danova L. Goeltom, S.Sos., M.Sc Selaku Ketua Politeknik Pariwisata NHI Bandung.
2. Ibu Dr. ER Ummi Kalsum, M.M.Par., CHM.,CHRMP selaku Kepala Bagian Administrasi Akademik dan Kemahasiswaan Politeknik Pariwisata NHI Bandung.
3. Ibu Dr. Lien Maulina, M.Pd., CHE selaku Ketua Jurusan Hospitaliti Politeknik Pariwisata NHI Bandung, dan juga selaku selaku pembimbing I yang telah membantu memberikan motivasi dan banyak saran yang membangun dalam proses penyusunan Tugas Akhir ini.
4. Ibu Eka Nuraisah Rosiana, selaku Ketua Program Studi Manajemen Divisi Kamar Politeknik Pariwisata NHI Bandung.
5. Ibu Wanti Arum Wanti, S.Sos, MM.Par. selaku pembimbing II yang telah memberikan saran tambahan dan memperbaiki penulisan penyusunan Tugas Akhir penulis.
6. Seluruh dosen prodi Manajemen Divisi Kamar Politeknik Pariwisata NHI Bandung yang telah memberikan ilmu dan dukungan untuk penulis.
7. Bapak Subari dan Ibu Nuraini sebagai orang tua yang selalu memberi

semangat, doa dan dukungan dari berbagai aspek selama saya melakukan proses penggerjaan Tugas Akhir

8. Adik Penulis yaitu Assyifa Muffaricha Tsania yang secara tidak langsung ikut serta dalam memberi semangat untuk saat proses penyusunan Tugas Akhir.
9. Teman – teman Red Alpha 2019 yang telah berjuang bersama-sama dalam 3 tahun masa kuliah di Politeknik Pariwisata NHI Bandung..
10. Dan semua pihak yang telah mendukung yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu penulis banyak mengucapkan terimakasih.

Akhir kata penulis memohon maaf apabila terdapat kesalahan dalam hal penulisan Tugas Akhir ini. Penulis sangat mengharapkan kritik dan saran membangun sebagai suatu langkah untuk bahan perbaikan yang lebih baik lagi kedepannya dalam penyusunan Tugas Akhir ini. Atas perhatian pembaca, penulis mengucapkan banyak terimakasih

Bandung, April 2022

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>i</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
B. Gambaran Umum Bisnis .....	5
C. VISI & MISI .....	8
D. SWOT Analysis .....	9
E. Spesifikasi Produk/Jasa .....	12
F. Jenis/Badan Usaha .....	13
G. Aspek Legalitas .....	14
<b>BAB II .....</b>	<b>17</b>
A. Daftar dan Deskripsi Produk .....	17
B. Analisa Keunggulan Produk atau Jasa .....	20
C. Penentuan Kapasitas dan Rencana Produksi .....	21
D. Penyajian dan Kemasan Produk/Jasa .....	22
E. Mekanisme Quality Check .....	23
<b>BAB III.....</b>	<b>26</b>
A. Riset Pasar .....	26
B. Validasi Produk – Market Fit .....	37
C. Kompetitor.....	38
D. Program Pemasaran .....	42
E. Media Pemasaran.....	46
F. Proyeksi Penjualan .....	49
<b>BAB IV .....</b>	<b>54</b>
A. Identitas Owners/Founders .....	54
B. Struktur Organisasi .....	55
C. Job Analysis dan Job Description.....	55
D. Manning Budget/Anggaran Tenaga Kerja .....	61
E. Service Scape (Layout/Flow).....	62
<b>BAB V.....</b>	<b>70</b>

A. Metode Pencatatan Akuntansi .....	70
B. Capital Expenditure (Identifikasi Initial Investment) .....	71
C. Time Value of Money (Nilai Waktu Uang) .....	74
D. Pendanaan Investasi .....	76
E. Penentuan Titik Impas dan Laba yang Diharapkan .....	79
F. Identifikasi Cash Inflow & Outflow .....	85

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 1. 1</b> IFAS EFAS Analisis SWOT .....	<b>10</b>
<b>Tabel 2. 1</b> Maximum Potential Occupancy .....	<b>21</b>
<b>Tabel 2. 2</b> Rencana Produksi Panemorfi Camp Ground .....	<b>22</b>
<b>Tabel 3. 1</b> Jumlah Kunjungan Wisatawan di Kabupaten Bandung Barat .....	<b>28</b>
<b>Tabel 3. 2</b> Kelebihan dan Kekurangan Sayang Heulang .....	<b>40</b>
<b>Tabel 3. 3</b> Kelebihan dan Kekurangan The Lodge Maribaya Camp Ground.....	<b>41</b>
<b>Tabel 3. 4</b> Kelebihan dan Kekurangan Glamping Lakeside Rancabali .....	<b>42</b>
<b>Tabel 3. 5</b> Penjualan Tahun ke-1 .....	<b>49</b>
<b>Tabel 3. 6</b> Penjualan Tahun ke-2 .....	<b>50</b>
<b>Tabel 3. 7</b> Penjualan Tahun ke-3 .....	<b>50</b>
<b>Tabel 3. 8</b> Penjualan Tahun ke-4 .....	<b>51</b>
<b>Tabel 3. 9</b> Penjualan Tahun ke-5 .....	<b>52</b>
<b>Tabel 3. 10</b> Room Sold.....	<b>52</b>
<b>Tabel 4. 1</b> Anggaran Tenaga Kerja.....	<b>61</b>
<b>Tabel 4. 2</b> Action Plan .....	<b>68</b>
<b>Tabel 5. 1</b> Tangible Invesment .....	<b>72</b>
<b>Tabel 5. 2</b> Intangible Invesment .....	<b>73</b>

<b>Tabel 5. 3</b> Working Capital .....	<b>74</b>
<b>Tabel 5. 4</b> Debt to Equity Ratio.....	<b>77</b>
<b>Tabel 5. 5</b> Loan Installment Schedule .....	<b>78</b>
<b>Tabel 5. 6</b> Principal Installment .....	<b>79</b>
<b>Tabel 5. 7</b> Variable Cost.....	<b>80</b>
<b>Tabel 5. 8</b> Fixed Cost .....	<b>81</b>
<b>Tabel 5. 9</b> Mixed Cost .....	<b>81</b>
<b>Tabel 5. 10</b> Proforma Income Statement.....	<b>86</b>
<b>Tabel 5. 11</b> Projected Cash Flow.....	<b>87</b>
<b>Tabel 5. 12</b> Payback Period.....	<b>88</b>

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 1. 1</b> Grafik Perkembangan Usaha Akomodasi Menurut Klasifikasi Akomodasi .....	3
<b>Gambar 1. 2</b> Logo Panemorfi Camp Ground .....	6
<b>Gambar 1. 3</b> Denah Lokasi Panemorfi Camp Ground.....	7
<b>Gambar 1. 4</b> Lokasi Panemorfi Camp Ground .....	7
<b>Gambar 4. 1</b> Struktur Organisasi Panemorfi Camp Ground...Error! Bookmark not defined.	
<b>Gambar 4. 2</b> Area Lobby .....	<b>63</b>
<b>Gambar 4. 3</b> Reading Corner.....	64
<b>Gambar 4. 4</b> Game Corner.....	64
<b>Gambar 4. 5</b> Camp Ground .....	65
<b>Gambar 4. 6</b> Rest Room .....	65
<b>Gambar 4. 7</b> Office .....	66

## **EXECUTIVE SUMMARY**

Nama Usaha : *Panemorfi Campground*

Lokasi Usaha : Jl Lebakkuncang, Kec. Ciwidey, Kabupaten Bandung, Jawa Barat

Kontak : panemorficg@gmail.com / +6289602747136

Logo :



## **DAFTAR PUSTAKA**

- Kotler, P., & Keller, K. L. (2013). Manajemen Pemasaran, Jilid 1. Jakarta: Erlangga.
- Munavizt, Setzer. (2009). Jenis Jenis Akomodasi Pariwisata.
- Pitana, I. Gede dan Gayatri, Putu G. (2005). Sosiologi Pariwisata. Yogyakarta: Andi.
- Sondang P. Siagian. (2000) Manajemen Strategik. Jakarta: PT. Bumi Aksara
- Syahyunan. (2015). Manajemen Keuangan 1 (Edisi-3). Medan: USU press
- Tjiptono, F. Gregorius. 2012. Pemasaran Strategik (Edisi-2). Yogyakarta: Andi
- Undang Undang Cipta Kerja No.11 Tahun 2020 tentang Badan Usaha.
- Undang Undang Pasal 1 ayat (1) No. 1 tahun 1995 tentang Perseroan Terbatas.