

**PERENCANAAN PENGEMBANGAN BISNIS *LOCK &  
DOWN SYRUP* MENGGUNAKAN *DIGITAL  
MARKETING***

**PROYEK AKHIR**

Diajukan sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan Program  
Diploma IV Program Studi Administrasi Hotel

Politeknik Pariwisata NHI Bandung



Oleh :

GELAR PAMUNGKAS

NIM : 2021309060

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI HOTEL**

**JURUSAN HOSPITALITI**

**POLITEKNIK PARIWISATA NHI BANDUNG**

**2022**

## LEMBAR PENGESAHAN

JUDUL PROYEK AKHIR

PERENCANAAN PENGEMBANGAN BISNIS *LOCK & DOWN* SYRUP MENGGUNAKAN *DIGITAL MARKETING*

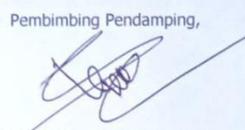
NAMA : GELAR PAMUNGKAS  
NIM : 2021309060  
PROGRAM STUDI : ADMINISTRASI HOTEL

Pembimbing Utama,



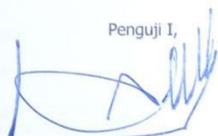
**Edison. S. Sos., M.M**  
NIP.19580514 199303 1 002

Pembimbing Pendamping,



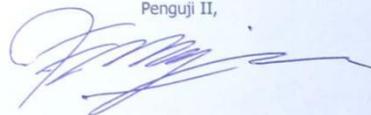
**Syaeful Muslim S.Pd., MM.**  
NIP.19721019 200502 1 001

Penguji I,



**Drs. Anang Sutono. MM. Par., CHE.**  
NIP 19650911 199203 1 001

Penguji II,



**Dr. R. Fajar Kusnadi Kusumah Putra M.Sc., CHIA., CHE**  
NIP 19850425 201101 1 005

Bandung, 29 Agustus 2022

Mengetahui,

Kabag. Administrasi Akademik Kemahasiswaan dan Kerja Sama

**Dr. ER. Ummi Kalsum, MM. Par., CHRMP.**  
19730723 199503 2 001

Menyetujui,

Direktur Politeknik NHI Bandung

**Andar Danova L. Goeltom, S.Sos., M.Sc**  
NIP. 19710506 199803 1 001



## **MOTO**

“The world is unfair, get used to it!”

## **PERSEMBAHAN**

Proyek Akhir ini saya persembahkan untuk kedua orang tua tercinta yang sudah memberi dukungan kepada penulis untuk menyelesaikan perkuliahan di Poltekpar NHI Bandung, tidak lupa juga kepada teman - teman yang sudah membantu terkait dunia perkuliahan ini.

## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Gelar Pamungkas  
Tempat/Tanggal Lahir : Bandung, 29 Mei 1996  
NIM : 2021309060  
Program Studi : Administrasi Hotel  
Jurusan : Hospitaliti

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

5. Proyek Akhir yang berjudul: **“Perencanaan Pengembangan Bisnis Lock & Down Syrup Menggunakan Digital Marketing”** ini adalah merupakan hasil karya dan hasil penelitian saya sendiri, bukan merupakan hasil penjiplakan, pengutipan, penyusunan oleh orang lain atau pihak lain atau cara-cara lain yang tidak sesuai dengan ketentuan akademik yang berlaku di Poltekpar NHI Bandung dan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan kecuali arahan dari Tim Pembimbing.
6. Dalam Proyek Akhir ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang atau pihak lain kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan sumber, nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
7. Surat Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, apabila dalam naskah Proyek Akhir ini ditemukan adanya pelanggaran atas apa yang saya nyatakan di atas, atau pelanggaran atas etika keilmuan, dan/atau ada klaim terhadap keaslian naskah ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis ini dan sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Poltekpar NHI Bandung ini serta peraturan-peraturan terkait lainnya.
8. Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bandung, 20 Juni 2022

Yang membuat pernyataan


Gelar Pamungkas  
2021309060

## **ABSTRAK**

*Digital Marketing* adalah salah satu kunci untuk meningkatkan penjualan produk bagi perusahaan, dikarenakan sangat pesatnya perkembangan zaman di era sekarang yang mengharuskan semua pebisnis terjun mengikuti jaman ini sehingga dapat berkompetitif dengan kompetitor lainnya untuk mendapatkan konsumen atau customer yang baru dengan secara lebih luas hingga mendunia, Lock & Down Syrup dan juga merupakan suatu inovasi baru yang di akan di kembangkan dan diteliti lebih lanjut oleh penulis, dengan bertujuan untuk mengembangkan bisnis tentang penjualan retail dengan menggunakan digital marketing sehingga perusahaan Lock & Down Syrup memunyai segmentasi pasar yang lebih besar dan bisa memasarkan produk lebih banyak yang ada di perusahaan Lock & Down Syrup.

Kata Kunci : *Digital Marketing, UMKM, Marketplace, Syrup, B to B*

## **ABSTRACT**

Digital Marketing is one of the keys to increasing product sales for companies, due to the very rapid development of the times in the current era which requires all businesses to follow this era so that they can be competitive with other competitors to get new consumers or customers more broadly to the world, Lock & Down Syrup and is also a new innovation that will be developed and further researched by the author, with the aim of developing a business regarding retail sales using digital marketing so that the Lock & Down Syrup company has a larger market segmentation and can market its products more there are many in the Lock & Down Syrup company.

Keyword : Digital Marketing, UMKM, Marketplace, Syrup, B to B

## **KATA PENGANTAR**

Segala puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan yang Maha Esa atas karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan Proyek Akhir yang berjudul **“PERENCANAAN PENGEMBANGAN BISNIS LOCK & DOWN SYRUP MENGGUNAKAN DIGITAL MARKETING”** dalam rentang waktu yang sesuai dengan yang telah ditetapkan.

Proyek Akhir ini penulis buat sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan Pendidikan Diploma IV di Politeknik Pariwisata NHI Bandung program studi Administrasi Hotel. Dalam proses penyusunan proyek akhir ini, penulis banyak mendapatkan dukungan, bantuan, serta bimbingan dari berbagai pihak, oleh karena itu dengan rasa hormat penulis ingin mengucapkan terimakasih yang dalam kepada :

1. Bapak Andar Danova L. Goeltom, S.Sos., M.Sc. selaku Direktur Politeknik Pariwisata NHI Bandung
2. Ibu Dr. ER. Ummi Kalsum, MM.Par., CHRMP. selaku Kepala Bagian Administrasi Akademik, Kemahasiswaan, dan Kerja Sama Politeknik Pariwisata NHI Bandung.
3. Ibu Dr. Lien Maulina, M.Pd., CHE. selaku Ketua Jurusan Hospitaliti Politeknik Pariwisata NHI Bandung.

4. Bapak Edison, S.SOS. M.M. selaku Dosen Pembimbing I peneliti yang telah memberikan bimbingan serta arahan dan dukungan dalam penyusunan Proyek Akhir ini.
5. Bapak Syaeful Muslim, S.Pd., M.M. selaku Dosen Pembimbing II peneliti yang telah memberikan bimbingan serta arahan dan dukungan dalam penyusunan Proyek Akhir ini.
6. Ibu Ita Maemunah, S.ST.Par., MM.Par., CHE. selaku Ketua Program Studi Administrasi Hotel Politeknik Pariwisata NHI Bandung.
7. Seluruh dosen dan staf Politeknik Pariwisata NHI Bandung yang telah memberikan ilmu, bantuan, serta dukungan bagi peneliti, khususnya pada program studi Administrasi Hotel.
8. Keluarga besar peneliti yang selalu memberikan dukungan penuh serta memberikan doa yang terbaik selama proses pengerjaan Proyek Akhir ini
9. Seluruh rekan Administrasi Hotel yang telah berjuang bersama. saling mendukung dan memberikan motivasi selama setahun kebelakang di masa perkuliahan.
10. Serta kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, penulis mengucapkan terima kasih atas bantuan yang telah diberikan.

Rangkaian Proyek Akhir ini tentu saja tidak luput dari adanya kekurangan dan peneliti sepenuhnya menyadari hal ini Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran dari semua pihak demi menyempurnakan Proyek Akhir yang penulis

buat. Penulis berharap agar Proyek Akhir yang penulis buat dapat bermamfaat bagi rekan – rekan mahasiswa Politeknik Pariwisata NHI Bandung.

Bandung, April 2022

Gelar Pamungkas

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	i
<b>DAFTAR ISI</b> .....	iv
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	vii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	
<b>BAB I DESKRIPSI BISNIS</b> .....	1
A. Gambaran Umum Bisnis .....	1
B. Visi dan Misi .....	8
C. Gambaran Umum Model Bisnis.....	9
D. <i>SWOT Analysis</i> .....	16
E. Spesifikasi Produk/ Jasa.....	21
F. Jenis/ Badan Usaha .....	19
G. Aspek Legalitas.....	21
<b>BAB II RENCANA PRODUK ATAU JASA</b> .....	22
A. Daftar dan Deskripsi Produk/Jasa .....	22
B. Rencana Pengembangan Produk/Jasa .....	24
C. Keunggulan Produk/Jasa .....	26
D. Penyajian dan Kemasan Produk/Jasa .....	29
E. Analisa Resources .....	33
F. Analisa Proses Produk/Jasa .....	34

G. Inventory System .....	37
H. Supply Chain.....	38
<b>BAB III RENCANA PEMASARAN .....</b>	<b>39</b>
A. Analisa Penjualan dan Pasar Saat Ini .....	39
B. Analisa Pengembangan Pasar Baru .....	43
C. Analisa Produk – Market Fit .....	47
D. Analisa Kompetitor .....	52
E. Program Pemasaran .....	52
F. Media Pemasaran .....	53
<b>BAB IV ASPEK SDM DAN OPERATIONAL .....</b>	<b>55</b>
A. Identitas owners/founders .....	55
B. Struktur Organisasi .....	56
C. Job Analysis dan Job Description .....	57
D. Manning Budget/Anggaran Tenaga Kerja.....	63
E. Recruitment & Hiring Procedure.....	65
F. Service Scape (Layout, Flow, SOP) .....	66
G. Action Plan & Report .....	67
<b>BAB VASPEK KEUANGAN .....</b>	<b>70</b>
A. Metode Pencatatan Akuntansi.....	70
B. Capital Expenditure (Identifikasi Initial Investment).....	71
C. <i>Time Value of Money</i> .....	75
D. Pendanaan Investasi .....	76

E. Penentuan Titik Impas dan Laba yang Diharapkan .....	78
F. Identifikasi Cash Inflow & Outflow .....	84
G. Metode Penilaian Investasi (Capital Budeting) .....	85
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>90</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>93</b>

## DAFTAR TABEL

TABLE 1 LAPORAN REVENUE LOCK AND DOWN SYRUP MARET 2021- MARET 2022 .....	13
TABLE 2 COST UNTUK PEMBUATAN SYRUP .....	15
TABEL 3 DAFTAR HARGA KOMPETITOR .....	27
TABEL 4 PRODUK YANG TERJUAL DI TAHUN 2021 .....	36
TABEL 5 5 PRODUK YANG TERJUAL DI TAHUN 2021 .....	37
TABEL 6 LAPORAN PENJUALAN 2021 .....	42
TABEL 7 DAFTAR KOMPETITOR .....	53
TABEL 8 JOB ANALYSIS OPERATIONAL MANAGER .....	60
TABEL 9 JOB ANALYSIS HEAD OF SALES & MARKETING .....	60
TABEL 10 JOB ANALYSIS STAFF ADMIN .....	61
TABEL 11 JOB ANALYSIS STAFF PRODUKSI .....	62
TABEL 12 MANNING BUDET/ ANGRAN TENAGA KERJA .....	65
TABEL 13 ACTION PLAN & REPORT .....	69
TABEL 14 <i>MARKETING EXPENSES</i> .....	70
TABEL 14 TANGIBLE INVESMENT .....	73
TABEL 15 TANGIBLE INVESMENT .....	74
TABEL 16 SUPPLIES INVENTORY .....	75
TABEL 17 RAW MATERIAL .....	75
TABEL 18 WORKING CAPITAL .....	76
TABEL 19 PENDANAAN INVESTASI .....	78
LOAN INSTALLMENT .....	79

TABEL 20 <i>INCOME STATEMENT (Moderate Scenario)</i> .....	82
TABEL 21 <i>INCOME STATEMENT</i> .....	83
TABEL 22 CASH FLOW PROJECTION.....	86
TABEL 23 <i>NET PRESENT VALUE (Moderate)</i> .....	87
TABEL 24 <i>NET PRESENT VALUE</i> .....	88
TABEL 25 <i>INTERNAL RATE OF RETURN (Moderate)</i> .....	89
TABEL 26 DISCOUNTED PAY BACK PERIOD .....	90

## DAFTAR GAMBAR

GAMBAR 1 LOGO LOCK AND DOWN SYRUP.....	7
GAMBAR 2 KEMASAN BOTOL VARIAN RASACREAMY.....	32
GAMBAR 3 KEMASAN BOTOL VARIAN RASA FRUIT .....	33
GAMBAR 4 USIA RESPONDEN .....	49
GAMBAR 5 DOMISILI.....	49
GAMBAR 6 PROFESI RESPONDEN .....	50
GAMBAR 7 PERTANYAAN 1 .....	50
GAMBAR 8 PERTANYAAN 2.....	51
GAMBAR 9 PERTANYAAN 3.....	51
GAMBAR 10 PERTANYAAN 4 .....	52
GAMBAR 11 PERTANYAAN 5 .....	52
GAMBAR 12 STRUKTUR ORGANISASI .....	58
GAMBAR 13 ALUR KERJA PERUSAHAAN LOCK & DOWN SYRUP .....	68

## DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 NOMOR INDUK BERUSAHA.....	94
LAMPIRAN 2 BUSINESS MODEL CANVAS.....	95
LAMPIRAN 3 SURAT PERJANJIAN .....	96
LAMPIRAN 4 TURNITIN.....	98
LAMPIRAN 5 INVOICE 1 .....	99
LAMPIRAN 6 INVOICE 2 .....	100
LAMPIRAN 7 BIODATA PENULIS .....	101

## DAFTAR PUSTAKA

- Abd, Rachman Arief. (2005). Pengantar Ilmu Perhotelan dan Restoran. Yogyakarta : Graha Ilmu.
- Agus, Hermawan. 2012. Komunikasi Pemasaran. Jakarta: Erlangga.
- Ali Hasan. 2008. Manajemen Pemasaran dan Marketing. Bandung : CV. Alfabeta
- Alwi, Syafaruddin. 2001. Manajemen Sumber Daya Manusia, Strategi Keunggulan Kompetitif. BPFE UGM, Yogyakarta.
- Alexander Osterwalder & Yves Pigneur. (2010). Business Model Canvas. (T. Clark, Ed.). New Jersey: John Wiley & Sons, Inc.
- Alexander Osterwalder & Yves Pigneur. (2012). Business Model Generation. Jakarta: Penerbit PT Elex Media Komputindo.
- Arif Yusuf Hamali. 2016. Pemahaman manajemen sumberdaya manusia. Yogyakarta: Center for Academic Publishing Service.
- Blocher, Edward J., David E Stout, dan Gary Cokins. 2011. Manajemen Biaya dengan Penekanan Strategis. Buku Satu. Diterjemahkan oleh David Wijaya. Jakarta: Salemba Empat
- Carter, William K; and Milton F. Usry., 2005. Akuntansi Biaya., edisi ke 13, Buku 2, Jakarta: Penerbit Salemba Empat.
- Dale Yoder. (2012). Manajemen MSDM Adalah Ilmu dan Seni. Jurnal MSDM Vokasi. Vol 2 nomor 2. April
- Darojat, Elly Wuryaningtyas Yunitasari. (2017). Pengukuran Performansi Perusahaan dengan Menggunakan Metode Supply Chain Operation Reference (SCOR).
- Garrison, H. Ray; Eric W. Noreen; dan Peter C. Brewer. 2006, Akuntansi Manajerial, (terjemahan: A. Totok Budisantoso), Buku I, Edisi Kesebelas, Penerbit : Salemba Empat, Jakarta

- Hadi, Sutrisno, 2000, Metodologi Research. Yogyakarta : Andi Yogyakarta.
- Harahap, Sofyan Syafri. 2011. Analisis Kritis atas laporan Keuangan. Edisi Pertama Cetakan ke sepuluh. Jakarta : PT Bumi Aksara.
- Hasibuan, Malayu S.P, 2011. Manajemen Sumber Daya Manusia. Jakarta: PT Bumi Askara.
- Hery. (2016). Mengenal dan Memahami dasar dasar laporan keuangan. Jakarta: PT Grasindo.
- Kotler, Keller, 2012. Marketing Management, 14th, Person Education.
- Kotler, Philip. 1997, Manajemen Pemasaran. Edisi Bahasa Indonesia jilid satu. Jakarta: Prentice Hall.
- Lalu, Sumayang. 2003. Dasar-dasar Manajemen Produksi dan Operasi. Jakarta: Penerbit Salemba Empat.
- Nasrullah, Rulli. (2015). Media Sosial Perspektif Komunikasi, Budaya dan Sosioteknologi. Bandung: Simbiosis Rekatama Media.
- Rahayu, Sri dan Andry Arifian Rachman., 2013., Penyusunan Anggaran Perusahaan. Yogyakarta: Graha Ilmu
- Rivai, Veitzal., 2003, Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Perusahaan: Dari Teori ke Praktik. Jakarta: PT. Rajagrafindo Persada.
- Robbins, Stephen P. dan Mary Coulter, 2007, Manajemen, Edisi Kedelapan, Jilid 1, PT Macanan Jaya Cemerlang, Klaten.
- Simbolon, Vivi D. 2018. Skripsi. Pengaruh Proses Rekrutmen dan Seleksi Terhadap Kinerja Pegawai Pada PT. PEGADAIAN (Persero) Kantor Wilayah Medan. Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Universitas Medan Area: Medan.
- Siregar, Syofian. 2016. Statistika Deskriptif untuk Penelitian Dilengkapi Perhitungan Manual dan Aplikasi SPSS Versi 17. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada
- Tjiptono & Chandra, G. ( 2012). Pemasaran Strategik. Edisi Kedua. Yogyakarta Yogyakarta: ANDI

Undang- Undang Nomor 20 Tahun 2008 tentang Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM)

Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja Peraturan Pemerintah No. 24 Tahun 2018 tentang Pelayanan Perizinan Berusaha Terintegrasi secara Elektronik

Wijayanto, Dian, 2012. Pengantar Manajemen, PT.Gramedia Pustaka Utama, Jakarta.

CNBN Indonesia (2022). 16 Ide Peluang Usaha Rumahan di 2022 yang Tak Ada Matinya. Diakses (2022, 31 Maret) melalui <https://www.cnbcindonesia.com>

Times Indonesia (2022) Pelaku Usaha Harus Bisa Ikuti Perkembangan Jaman dan Teknologi. Diakses (2022, 31 Maret) melalui <https://www.timesindonesia.co.id>

Katadata (2022) Merketplace Terbesar di Indonesia Kuartal III. Diakses (2022, 31 Maret) melalui <https://katadata.co.id>

Kumparan (2022) Berita Bisnis Time Value of Money. Diakses (2022, 31 Maret) melalui <https://kumparan.com>

Kumparan (2022) Berita Update 4 Kelebihan Tokopedia Untuk Berjualan Diakses (2022, 31 Maret) <https://kumparan.com>