

**PERAN *STAKEHOLDER* DALAM PENGEMBANGAN
KAWASAN WISATA MENARA KUDUS DI DESA KAUMAN
KABUPATEN KUDUS**

PROYEK AKHIR

Diajukan untuk memenuhi syarat kelulusan perkuliahan diploma IV
Program Studi Manajemen Destinasi Pariwisata
Politeknik Pariwisata NHI Bandung



Disusun Oleh:

HELSE ALFINA DAMANGI
201822557

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DESTINASI PARIWISATA
JURUSAN KEPARIWISATAAN**

**POLITEKNIK PARIWISATA NHI
BANDUNG
2022**

LEMBAR PENGESAHAN

JUDUL PROYEK AKHIR
PERAN *STAKEHOLDER* DALAM PENGEMBANGAN
KAWASAN WISATA MENARA KUDUS DI DESA KAUMAN
KABUPATEN KUDUS

NAMA : HELSE ALFINA DAMANGI
NIM : 201822557
JURUSAN : KEPARIWISATAAN
PROGRAM STUDI : MANAJEMEN DESTINASI PARIWISATA

Pembimbing Utama,



Rachmat Syam, S.Sos., M.M.Par

NIP. 19600505 198303 1 002

Pembimbing Pendamping,



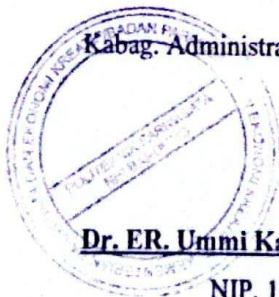
Drs. Asep Rosadi, M.A.P

NIP. 1963071 7199903 1 001

Bandung, Juni 2022

Mengetahui,

Kabag. Administrasi Akademik dan Kemahasiswaan,



Dr. ER. Ummi Kalsum, S.Sos., MM.Par., CHRMP.

NIP. 19730723 199503 2 001

LEMBAR PENGESAHAN

JUDUL PROYEK AKHIR

PERAN STAKEHOLDER DALAM PENGEMBANGAN
KAWASAN WISATA MENARA KUDUS DI DESA KAUMAN
KABUPATEN KUDUS

NAMA : HELSE ALFINA DAMANGI
NIM : 201822557
PROGRAM STUDI : MANAJEMEN DESTINASI PARIWISATA

Pembimbing Utama,



Rachmat Syam, S.Sos., M.M.Par
NIP. 19600505 198303 1 002

Pembimbing Pendamping,



Drs. Asep Rosadi, M.A.P
NIP. 1963071 7199903 1 001

Penguji I,



Nurdin Hidayah, S.ST.Par., M.M
NIP. 19810102 200912 1 004

Penguji II,



Sugeng Hermanto, S.Sos., M.M.Par
NIP. 19581212 199303 1 001

Bandung, 26 Agustus 2022

Mengetahui,

Kabag. Administrasi Akademik Kemahasiswaan dan Kerja Sama

Dr. ER. Ummi Kalsum, MM. Par., CHRMP.
19730723 199503 2 001

Menyetujui,

Direktur Politeknik NHI Bandung

Andar Danova L. Goeltom, S.Sos., M.Sc
NIP. 19710506 199803 1 001



MOTTO

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kemampuan”

- (QS. Al Baqarah 2:286)

“Sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan” - (QS. Al Insyirah 94:6)

“The most complete gift of God is a life based on knowledge” - (Ali bin Abi Thalib)

*“Only by encountering many difficulties, knowing and experiencing those difficulties, then
your strength to escape them will develop”* - (Lee Taeyong)

“Don't be afraid to fail, be afraid not to try” - (Lee Haechan)

PERSEMBAHAN

Proyek akhir ini peneliti persembahkan kepada:

1. Orang tua peneliti yang selalu mendukung dan memberikan energi positif serta doa yang tidak pernah putus, serta selalu memberikan kepercayaan kepada peneliti dalam menyelesaikan proyek akhir ini. Terima kasih karena telah membesarkan dan memberikan pendidikan yang sangat bermanfaat bagi kehidupan peneliti.
2. Kedua adik perempuan peneliti yang selalu memberikan semangat dan mendoakan untuk kelancaraan dalam penyelesaian proyek akhir peneliti.
3. Para Dosen Jurusan Kepariwisata yang selalu memotivasi peneliti serta memberikan ilmu yang bermanfaat kepada peneliti selama berkuliah di Politeknik Pariwisata NHI Bandung.
4. Rekan-rekan Manajemen Destinasi Pariwisata 2018 yang menjalani kegiatan perkuliahan bersama selama 4 tahun ini. Terima kasih atas kenangan manis maupun pahit yang sudah dibentuk dan kita lalui. Semoga dengan selesainya proyek akhir ini menjadi sebuah pijakan awal untuk meraih kesuksesan bagi kita semua.
5. Seluruh *stakeholder* terkait pengembangan Kawasan Wisata Menara Kudus, terima kasih atas dukungan yang diberikan kepada peneliti dalam menyelesaikan penelitian proyek akhir ini, serta telah memberikan bantuan berupa informasi data kepada peneliti melalui narasumber terpercaya saat peneliti melakukan penelitian, semoga proyek akhir ini dapat berguna bagi *stakeholder* dalam melaksanakan perannya dalam pengembangan Kawasan Wisata Menara Kudus.

PERNYATAAN MAHASISWA

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : Helse Alfina Damangi
Tempat/Tanggal Lahir : Jakarta, 24 Juli 2000
NIM : 201822557
Program Studi : Manajemen Destinasi Pariwisata
Jurusan : Kepariwisataan

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Proyek Akhir yang berjudul: "**Peran Stakeholder dalam Pengembangan Kawasan Wisata Menara Kudus di Desa Kauman Kabupaten Kudus**" ini adalah merupakan hasil karya dan hasil penelitian saya sendiri, bukan merupakan hasil penjiplakan, pengutipan, penyusunan oleh orang atau pihak lain atau cara-cara lain yang tidak sesuai dengan ketentuan akademik yang berlaku di Politeknik Pariwisata NHI Bandung dan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan kecuali arahan dari Tim Pembimbing.
2. Dalam Proyek Akhir ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang atau pihak lain kecuali secara tertulis dengan jelas dan dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan sumber, nama pengarang serta dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, apabila dalam naskah Proyek Akhir ini ditemukan adanya pelanggaran atas apa yang saya nyatakan diatas, atau pelanggaran atas etika keilmuan, dan/atau ada klaim terhadap keaslian naskah ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis ini dan sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Politeknik Pariwisata NHI Bandung ini serta peraturan-peraturan terkait lainnya.
4. Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bandung, 24 Juni 2022

Pernyataan



Helse Alfina Damangi
201822557

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT karena atas limpahan rahmat dan karunia-Nya, peneliti dapat menyelesaikan Proyek Akhir ini yang berjudul “Peran *Stakeholder* dalam Pengembangan Kawasan Wisata Menara Kudus di Desa Kauman Kabupaten Kudus”. Dalam proyek akhir ini akan dibahas mengenai awal mula mengapa peneliti ingin melakukan penelitian dengan judul yang tertulis serta metode penelitian apa yang dipergunakan dalam penelitian ini tentunya untuk mencapai tujuan penelitian, pembahasan data, selanjutnya analisis data, setelah itu terdapat kesimpulan dari data yang diperoleh juga beserta rekomendasi apa yang cocok untuk *stakeholder* dalam pengembangan Kawasan Wisata Menara Kudus.

Peneliti ingin berterima kasih kepada pihak-pihak yang terkait dalam menyelesaikan penelitian proyek akhir ini sehingga dapat selesai dengan tepat waktu. Dalam menyelesaikan proyek akhir ini tentu saja tidak terlepas dari bantuan dan dukungan pihak-pihak terkait yaitu kepada:

1. Bapak Andar Danova Lastaipa Goeltom, S.Sos., M.Sc selaku Direktur Politeknik Pariwisata NHI Bandung.
2. Ibu Dr. Er Ummi Kalsum, M.M.Par., Chm.,Chrmp selaku Kepala Bagian Administrasi Akademik, dan Kemahasiswaan.
3. Ibu Endah Trihayuningtyas, S,Sos., MMPar selaku Ketua Jurusan Kepariwisataaan.
4. Ibu Wisi Wulandari, S.ST.Par., MM.Par selaku Ketua Program Studi Manajemen Destinasi Pariwisata.

5. Bapak Rachmat Syam, S.Sos., M.M.Par selaku pembimbing I
6. Bapak Drs. Asep Rosadi, M.A.P selaku pembimbing II
7. Yayasan Masjid Menara Makam Sunan Kudus (YM3SK), Balai Pelestarian Cagar Budaya Jawa Tengah, Pemerintah Desa Kauman, Dinas Kebudayaan dan Pariwisata, Dinas Perdagangan, Dinas Perhubungan, Dinas PUPR Kabupaten Kudus, POKDARWIS Menara, Komunitas *walking tour* Lelana Kudus, Majelis Pengajian 37 Tangerang dan Kanzus Sholawat Pekalongan, *Tour and travel* Citra Wisata Bandar Jaya Lampung sebagai narasumber yang memberikan data untuk peneliti
8. Orang tua dan kedua adik peneliti yang selalu memberikan dukungan dan memanjatkan doa untuk kelancaran dan kemudahan peneliti dalam menyelesaikan proyek akhir ini
9. Seluruh dosen dan staff program studi Manajemen Destinasi Pariwisata
10. Teman-teman Manajemen Destinasi Pariwisata 2018 yang sudah bersama dalam suka maupun duka selama menempuh perkuliahaan 4 tahun ini.

Akhir kata peneliti berharap agar proyek akhir ini dapat menjadi rekomendasi untuk *stakeholder* dalam menjalankan perannya dalam pengembangan Kawasan Wisata Menara Kudus. Peneliti juga menyadari bahwa proyek akhir ini mungkin masih perlu adanya penyempurnaan, maka dari itu peneliti mengharapkan sebuah masukan yang dapat membangun dari pihak-pihak yang memiliki kewenangan.

Bandung, 24 Juni 2022

Helse Alfina Damangi

ABSTRAK

Kawasan Menara Kudus merupakan kawasan perkampungan yang berada di Desa Kauman Kecamatan Kota Kabupaten Kudus, pemukiman masyarakat di Kawasan Menara Kudus ini berbeda dari yang lain karena memiliki daya tarik tersendiri akan sejarah, bangunan-bangunan kuno, budaya, serta kentalnya kegiatan religi dan perdagangan yang berlangsung di kawasan ini, hal itu menjadikan kawasan ini menjadi sebuah kawasan bersejarah. Dewasa ini sektor pariwisata juga hadir di kawasan tersebut dan menjadikan Kawasan Menara Kudus menjadi suatu kawasan wisata yang selalu dikunjungi oleh pengunjung dari berbagai tempat. Adanya kegiatan pariwisata di Kawasan Wisata Menara Kudus pastinya akan mengundang keinginan untuk mengembangkan kawasan ini agar menjadi kawasan wisata yang tetap terpelihara serta tidak menghilangkan jati diri dari kawasan tersebut, hal tersebut pastinya tidak terlepas dari peran *stakeholder* yang ada dan terkait dalam pengembangan Kawasan Wisata Menara Kudus, berbagai *stakeholder* yang memiliki *interest* dan *influence* terhadap Kawasan Wisata Menara Kudus pastinya akan turun tangan dalam pengembangan kawasan ini. Dalam penelitian ini peneliti menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif, adapun sumber data yang didapat di lokus penelitian yaitu mengenai peran yang dijalankan oleh masing masing *stakeholder* terkait *influence* dan *interest* dari masing-masing *stakeholder*. Teknik pengumpulan data yang digunakan oleh peneliti yaitu observasi, wawancara, dan dokumentasi. Penelitian ini akan menghasilkan rekomendasi berupa peran *stakeholder* yang harus dilakukan dalam pengembangan Kawasan Wisata Menara Kudus.

Kata Kunci: Kawasan Wisata Menara Kudus, Peran *Stakeholder*, *Interest and Influence*

ABSTRACT

The Menara Kudus area is a village area located in Kauman Village, Kudus Regency City District, the community settlement in the Menara Kudus area is different from the others because it has its own charm for history, ancient buildings, culture, and the thick religious and trade activities that take place. in this area, it makes this area a historical area. Today the tourism sector is also present in the area and makes the Menara Kudus area a tourist area that is always visited by visitors from various places. The existence of tourism activities in the Menara Kudus Tourism Area will certainly invite the desire to develop this area so that it becomes a tourist area that is maintained and does not lose its identity from the area, this is certainly inseparable from the role of existing and related stakeholders in the development of the Menara Kudus Tourism Area. various stakeholders who have an interest and influence on the Menara Kudus Tourism Area will certainly intervene in the development of this area. In this study, the author uses descriptive qualitative research methods, while the source of the data obtained at the research locus is about the role played by each stakeholder regarding the influence and interest of each stakeholder. Data collection techniques used by the author are observation, interviews, and documentation. This research will produce recommendations in the form of stakeholder roles that must be carried out in the development of the Menara Kudus Tourism Area.

Keyword: Menara Kudus Tourism Area, Role of Stakeholders, Interest and Influence

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN

MOTTO

PERSEMBAHAN

PERNYATAAN MAHASISWA

KATA PENGANTAR.....	i
ABSTRAK	iii
ABSTRACT.....	iv
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR GAMBAR.....	vii
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR BAGAN.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Fokus Penelitian	5
C. Tujuan Penelitian	5
1. Tujuan Formal.....	5
2. Tujuan Operasional.....	6
D. Keterbatasan Penelitian	6
E. Manfaat Penelitian	6
1. Manfaat Formal.....	6
2. Manfaat Operasional.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
A. Pengembangan Wisata Religi dan Cagar Budaya	8
B. <i>Stakeholder</i>	9
C. Analisis Peran <i>Stakeholder</i>	9
D. Penelitian Terdahulu.....	12
E. Kerangka Pemikiran.....	14
BAB III METODE PENELITIAN.....	15

A. Desain Penelitian	15
B. Partisipan dan Tempat Penelitian	16
C. Pengumpulan Data	16
1. Teknik Pengumpulan Data	16
2. Alat Pengumpulan Data	18
D. Analisis Data	19
E. Rencana Pengujian Keabsahan Data	21
F. Jadwal Penelitian	24
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	25
A. Hasil Penelitian	25
1. Profil Kawasan Wisata Menara Kudus	25
2. <i>Stakeholder</i> dalam Pengembangan Kawasan Wisata Menara Kudus	38
B. Pembahasan	51
1. <i>Stakeholder</i> Kunci dalam Pengembangan Kawasan Wisata Menara Kudus	51
2. <i>Interest Stakeholder</i> dan Potensi Dampak Pengembangan Kawasan Wisata Menara Kudus	61
3. <i>Influence Stakeholder</i> dalam Pengembangan Kawasan Wisata Menara Kudus	72
BAB V SIMPULAN DAN REKOMENDASI	97
A. Simpulan	97
B. Rekomendasi	99
DAFTAR PUSTAKA	107
LAMPIRAN	110

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Components of Data Analysis: Interactive Model	19
Gambar 2 Peta Desa Kauman	26
Gambar 3 Peta Kawasan Wisata Menara Kudus	27
Gambar 4 Menara Kudus	28
Gambar 5 Masjid Al-Aqsha	30
Gambar 6 Keterangan Prasasti Masjid Al-Aqsha	30
Gambar 7 Kompleks Makam	31
Gambar 8 Makam Sunan Kudus.....	32
Gambar 9 Rumah Adat Kudus Joglo Pencu	33
Gambar 10 Sentra Kampoeng Menoro	34
Gambar 11 Kios-Kios di Kawasan Wisata Menara Kudus	35
Gambar 12 Taman Wisata Menara Kudus.....	36
Gambar 13 Kantor Yayasan Masjid Menara dan Makam Sunan Kudus.....	40
Gambar 14 Kegiatan Walking Tour Lelana Kudus	49

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Penelitian Terdahulu	12
Tabel 2 Penelitian Terdahulu (Lanjutan).....	13
Tabel 3 Jadwal Penelitian.....	24
Tabel 4 Tugas BPCB Provinsi Jateng.....	41
Tabel 5 Fungsi DISBUDPAR Kudus	77
Tabel 6 Fungsi Dinas Perdagangan	79
Tabel 7 Tugas dan Fungsi DISHUB Kudus.....	81
Tabel 8 Tugas Pokok dan Fungsi Dinas PUPR	84
Tabel 9 Identification Of Stakeholder Group, Interest, Importance, Influence	90
Tabel 10 Stakeholder Analysis: Formulation of Stakeholder Participation Strategy	100

DAFTAR BAGAN

Bagan 1 Kerangka Pemikiran.....	14
---------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara	110
Lampiran 2 Dokumentasi Wawancara.....	112
Lampiran 3 Surat untuk Lokus	113
Lampiran 4 Surat dari Lokus.....	114
Lampiran 5 Bukti Bimbingan Usulan Proposal SIAKAD	115
Lampiran 6 Bukti Bimbingan Proyek Akhir SIAKAD.....	116
Lampiran 7 TURNITIN	117
Lampiran 8 Biodata.....	118

DAFTAR PUSTAKA

- Adiyati, A., Agung Budi Sardjono, A. B. S., & Titin Woro Murtini, T. W. M. (2019). *PERUBAHAN SPASIAL RUMAH-RUMAH DI KAWASAN MENARA KUDUS SEBAGAI DAMPAK ADANYA AKTIVITAS WISATA RELIGI* (Doctoral dissertation, Undip).
- Amalyah, R., Hamid, D., & Hakim, L. (2016). *Peran stakeholder pariwisata dalam pengembangan Pulau Samalona sebagai destinasi wisata bahari* (Doctoral dissertation, Brawijaya University).
- Anufia, B., & Alhamid, T. (2019). *Instrumen Pengumpulan Data*.
- Ashadi. 2019. *Kudus Kota Suci Di Jawa Kajian Sejarah-Antropologi-Arsitektur*. Jakarta. Arsitektur UMJ Press.
- Bachri, B. S. (2010). Meyakinkan validitas data melalui triangulasi pada penelitian kualitatif. *Jurnal teknologi pendidikan*, 10(1), 46-62.
- BRAMANA, S. R. (2018). *Peran Stakeholder Dalam Pengembangan Pariwisata Alam Di Kabupaten Jombang* (Doctoral dissertation, Universitas Airlangga).
- Destiana, R., Kismartini, K., & Yuningsih, T. (2020). *Analisis Peran Stakeholders Dalam Pengembangan Destinasi Pariwisata Halal Di Pulau Penyengat Provinsi Kepulauan Riau*. *Jurnal Ilmu Administrasi Negara ASIAN (Asosiasi Ilmuwan Administrasi Negara)*, 8(2), 132-153.
- Dinas PUPR Kabupaten Kudus, 2015, Rencana Tata Bangunan dan Lingkungan (RTBL) Banyumanik Semarang, Piramida Kreasi Mandiri.
- Fitri, Naila (2020). *Penerapan Fungsi Pengorganisasian Dakwah Yayasan Masjid Menara dan Makam Sunan Kudus (YM3SK)*.

- Handayani, F., & Warsono, H. (2017). *Analisis peran stakeholders dalam pengembangan objek wisata Pantai Karang Jahe di Kabupaten Rembang*. *Journal of Public Policy and Management Review*, 6(3), 40-53.
- Indah, I. (2013). Peran-peran perempuan dalam masyarakat. *Academica*, 5(2).
Kemdikbud.<http://cagarbudaya.kemdikbud.go.id/cagarbudaya/detail/PO2016051600003/kompleks-peninggalan-sunan-kudus>
- Moleong, Lexy J. 2000. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Narulita, S., Suprasetio, A., & Humaidi, H. (2019). Konstruksi Baru & Pengembangan Wisata Religi di DKI Jakarta. *Hayula: Indonesian Journal of Multidisciplinary Islamic Studies*, 3(2), 157-172.
- Noor Syifa, Fatrysza (2019). *Peran Stakeholder Dalam Pengelolaan Kawasan Kota Lama Semarang, Jawa Tengah*.
- Pradisa, A. P. S. (2017). *Perpaduan Budaya Islam dan Hindu dalam Masjid Menara Kudus*. In *Prosiding Seminar Heritage IPLBI* (pp. A213-A218).
- Rahardjo, M. (2010). Triangulasi dalam penelitian kualitatif.
- Repository IAIN Kendaru.<http://digilib.iainkendari.ac.id/2376/4/BAB%203.pdf>
- RepositoryUKSW.https://repository.uksw.edu/bitstream/123456789/14161/4/T1_162013021_BAB%20III.pdf
- Rietbergen-McCracken, J., & Narayan-Parker, D. (Eds.). (1998). *Participation and social assessment: tools and techniques* (Vol. 1). World Bank Publications.
- Rijali, A. (2019). Analisis data kualitatif. *Alhadharah: Jurnal Ilmu Dakwah*, 17(33), 81-95.
- Siyoto, S., & Sodik, M. A. (2015). *Dasar metodologi penelitian*. Literasi Media Publishing.
- Sukmadewi, N. P. R., Putra, I. N. D., & Suardana, I. W. (2019). *Potensi dan Pengembangan Desa Wisata Suranadi di Kecamatan Narmada Kabupaten Lombok Barat*. *Jurnal Master Pariwisata (JUMPA)*, 424-442.

- Supatmana, R. (2022). *Pengembangan Daya Tarik Wisata Alam Dan Buatan Berbasis Community Based Tourism Sebagai Destinasi Unggulan Di Kalibening Kabupaten Jepara. Jurnal Ekonomi, Manajemen Pariwisata dan Perhotelan, 1(1)*, 40-47.
- Suyanto, M., & Us, T. T. R. 2008. SUMBERDAYA STRATEGIS.
- Thalia, Z., & Sugiyarti, R. (2011). Pengembangan Wisata Budaya Berbasis Wisata Ziarah sebagai Wisata Minat Khusus di Kabupaten Karanganyar.
- Tsauri, S. 2015. POTENSI PENGEMBANGAN WISATA RELIGI DI KABUPATEN JEMBER.
- UNEP.http://www.pacificwater.org/userfiles/file/IWRM/Toolboxes/STAKEHOLDER%20Engagement/STAKEHOLDERS_ANALYSIS.pdf
- UU 11 Tahun 2010 tentang CAGAR BUDAYA
- UU No. 16 Tahun 2014 tentang DESA PADA BAB IV KEWENANGAN DESA PASAL 18
- UU No. 23 Tahun 2004 tentang PEMERINTAH DAERAH
- UU RI No.13 Tahun 2003 tentang KELOMPOK MARGINAL
- Widodo, M. L., Soekmadi, R., & Arifin, H. S. (2018). *Analisis stakeholders dalam pengembangan ekowisata di taman nasional Betung Kerihun Kabupaten Kapuas Hulu. Jurnal Pengelolaan Sumberdaya Alam Dan Lingkungan (Journal of Natural Resources and Environmental Management)*, 8(1), 55-61.
- Yusuf, F. (2018). OBJEK DAYA TARIK WISATA RELIGI MENARA KUDUS DAN MAKAM SUNAN KUDUS.
- Zamili, M. (2015). Menghindar dari Bias: Praktik Triangulasi dan Kesahihan Riset Kualitatif. *LISAN AL-HAL: Jurnal Pengembangan Pemikiran Dan Kebudayaan*, 9(2), 283-304