

# **BUSINESS MODEL CANVAS**

***FILTHY SHOES***

## **TUGAS AKHIR**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat

Dalam Menempuh Studi Pada

Program Diploma III



**Oleh :**

**ILHAM SETIADI**

**Nomor Induk Mahasiswa : 201923402**

**PROGRAM STUDI DIVISI KAMAR**

**JURUSAN HOSPITALITI**

**POLITEKNIK PARIWISATA NHI BANDUNG**

**2022**

## PERNYATAAN MAHASISWA

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : Ilham Setiadi  
Tempat/Tanggal Lahir : Purwakarta, 05 September 1999  
NIM : 201923402  
Program Studi : Manajemen Divisi Kamar  
Jurusan : Hospitaliti

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Tugas Akhir/Proyek Akhir yang berjudul:  
**Filthy Shoes** ini adalah merupakan hasil karya dan hasil penelitian saya sendiri, bukan merupakan hasil penjiplakan, pengutipan, penyusunan oleh orang atau pihak lain atau cara-cara lain yang tidak sesuai dengan ketentuan akademik yang berlaku di Politeknik Pariwisata NHI Bandung dan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan kecuali arahan dari Tim Pembimbing.
2. Dalam Tugas Akhir/Proyek Akhir ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang atau pihak lain kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan sumber, nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Surat Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, apabila dalam naskah Tugas Akhir/Proyek Akhir ini ditemukan adanya pelanggaran atas apa yang saya nyatakan di atas, atau pelanggaran atas etika keilmuan, dan/atau ada klaim terhadap keaslian naskah ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis ini dan sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Politeknik Pariwisata NHI Bandung ini serta peraturan-peraturan terkait lainnya.
4. Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bandung, 13 Oktober 2022  
Yang membuat pernyataan



Ilham Setiadi  
201923402

## LEMBAR PENGESAHAN

JUDUL TUGAS AKHIR

### FILTHY SHOES

NAMA : Ilham Setiadi  
NIM : 201923402  
PROGRAM STUDI : Divisi Kamar

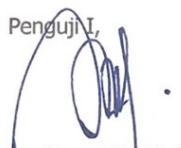
Pembimbing Utama,

  
**Lucky Karsuki, BA, MM.**  
NIP. 19610129 199303 1 001

Pembimbing Pendamping,

  
**Rudy P. Siahaan, S.Sos., MM.Par**  
NIP. 19701125 200212 1 001

Pengaji I,

  
**Dr. Ananta Budhi Darwadara, BA, M.Sc., CPM(Asia)**  
NIP. 19750611 200212 1 001

Pengaji II,

  
**Indra Saftara, S.Sos. M.Ap**  
NIP. 19650906 199303 1 002

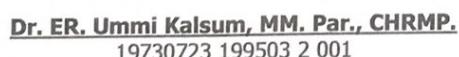
Bandung, 16 Februari 2023

Mengetahui,

Kabag. Administrasi Akademik Kemahasiswaan dan Kerja Sama

Menyetujui,

Direktur Politeknik NHI Bandung

  
**Dr. ER. Ummi Kalsum, MM. Par., CHRMP.**  
19730723 199503 2 001



  
**Andar Danova L. Goeltom, S.Sos.,M.Sc**  
NIP. 19710506 199803 1 001

## KATA PENGANTAR

Pada saat penulisan Tugas Akhir Bisnis Model Canvas ini penulis sangat berterima kasih banyak atas rahmat dan anugrah Tuhan Yang Maha Esa, karena penulis dapat menulis Bisnis Model Canvas yang berjudul “*Filthy Shoes*” dengan segala kemampuannya. Tujuan dari pekerjaan penulis adalah sebagai persyaratan untuk mengikuti Sidang Akhir pada Program Studi Diploma III Manajemen Divisi Kamar di Politeknik Pariwisata NHI Bandung. Tak lupa juga penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada Bapak/Ibu Dosen dan teman – teman yang turut membantu menyelesaikan Tugas Akhir ini. Karena tanpa jasa mereka, penulis tidak akan mendapatkan ide – ide, inspirasi dan semangat untuk menyelesaikan Tugas Akhir ini. Berikut ucapan terimakasih yang ditujukan kepada orang – orang yang sudah membantu dan memberikan semangat untuk penulis :

1. Bapak Andar Danova L. Goeltom, S.Sos., M.sc Sebagai Direktur Politeknik Pariwisata NHI Bandung.
2. Ibu Dr. ER. Ummi Kalsum, S.Sos., MM. Par. Sebagai Kepala Bagian Administrasi Akademik dan Kemahasiswaan Politeknik Pariwisata NHI Bandung.
3. Ibu Dr. Lien Maulina, M.Pd., CHE sebagai Ketua Jurusan Hospitaliti Politeknik Pariwisata NHI Bandung.
4. Ibu Eka Nuraisah Rosiana, S.ST.Par., MM. Par. Sebagai Ketua Program Studi Divisi Kamar Politeknik Pariwisata NHI Bandung.

5. Bapak Lucky Karsuki, BA., MM sebagai pembimbing utama yang sudah membina serta memberi motivasi kepada penulis agar selalu semangat dan segera menyelesaikan Tugas Akhir ini.
6. Bapak Rudy P. Siahaan, S.Sos., MM. Par sebagai pembimbing pendamping sudah memberikan banyak ilmu dan memberi motivasi kepada penulis dan selalu memperhatikan segala aspek dan penulisan pada Tugas Ahir ini.
7. Seluruh Dosen Program Studi Manajemen Divisi Kamar yang selalu memberikan kritik, saran dan motivasi untuk penulis terkait mengerjakan Tugas Akhir.
8. Orang tua yang paling penulis cintai Bapak Slamet Prihatin dan Ibu Rum Saptaningsih yang selalu medo'akan, membiayai dan sabar berjuang mendidik penulis sehingga penulis berada di titik ini.
9. Kepada teman-teman Red Hugo MDK 6A yang selalu membantu dan berjuang bersama selama kuliah di Politeknik Pariwisata NHI Bandung ini.
10. Kepada keluarga Wiku 16 cafe yang sudah membantu dan berjuang bersama dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
11. Teruntuk Albertus Novan Siboro, BA(Hons) selaku dosen dan sahabat karib penulis yang selalu mendengarkan keluh kesah dan memberikan support kepada penulis disaat suka maupun duka.
12. Teruntuk Shakila Mutia Bakhitah orang special yang selalu menemani dan setia mensupport penulis hingga berhasil menyelesaikan Tugas Akhir ini
13. Teruntuk Edward Hermanto, Kukuh Arya, Daffa Abiyan, Adhitya Nugraha, dan Fazkha Setiabudhi selaku sahabat seperjuangan penulis yang sudah

berjuang bersama dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.

14. Teruntuk Revi Aditya Akbar Sutisna selaku sahabat penulis sejak pertama kali berkuliahan di Politeknik Pariwisata NHI Bandung yang sudah menemani dan berjuang bersama penulis selama hampir 4 tahun dalam kondisi baik suka maupun duka untuk menyelesaikan perkuliahan ini.
15. Teruntuk Rizky Hasan, Gilang Rizky, dan Rafif Razavi selaku sahabat dan adik tingkat penulis yang selalu mendengarkan keluh kesah dan memberikan support terhadap penulis.
16. *Last but not least, I wanna thank me, I wanna thank me for believing in me, I wanna thank me for doing all this hard work, I wanna thank me for having no days off, I wanna thank me for never quitting, and I wanna thank me for just being me at all time.*

Demikian ucapan terimakasih yang dapat penulis ucapkan kepada orang – orang yang selalu memberi support, motivasi dan saran terhadap penulis. Semoga mereka selalu diberi keberkahan dan dalam lindungan Tuhan Yang Maha Esa.

Bandung, 30 Desember 2022

Penulis



Ilham Setiadi

## DAFTAR ISI

PERNYATAAN MAHASISWA.....	I
LEMBAR PENGESAHAN .....	II
KATA PENGANTAR .....	III
DAFTAR ISI.....	VI
DAFTAR TABEL.....	VIII
DAFTAR GAMBAR.....	X
BAB I.....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Gambaran Umum Bisnis.....	4
□ Deskripsi Bisnis .....	4
□ Deskripsi Logo dan Nama.....	5
□ Identitas Bisnis.....	8
C. Visi dan Misi.....	9
D. Analisis Peluang Dan Hambatan (SWOT).....	10
E. Spesifikasi Produk / Jasa.....	13
BAB II.....	16
ASPEK PRODUK / JASA.....	16
A. Daftar dan Deskripsi Produk/Jasa .....	16
B. Analisa Keunggulan Produk .....	18
C. Kapasitas dan Rencana Produksi .....	19
D. Penyajian dan Kemasan Produk.....	21
E. Mekanisme Quality Check.....	21
BAB III .....	23

RENCANA PEMASARAN.....	23
A. Riset Pasar.....	23
B. Validasi Produk – Market Fit.....	26
C. Kompetitor .....	27
D. Program Pemasaran .....	29
E. Media Pemasaran .....	30
F. Proyeksi Penjualan.....	31
BAB IV .....	36
ASPEK SDM DAN OPERASIONAL.....	36
A. Identitas Owners / Founders .....	36
B. Struktur Organisasi .....	37
C. Job Analysis dan Job Description .....	38
D. Manning Budget / Anggaran Tenaga Kerja .....	41
E. Layout Scape (Layout/Flow) .....	41
F. Action Plan & Report.....	44
BAB V .....	47
ASPEK KEUANGAN .....	47
A. Metode Pencatatan Akuntansi.....	47
B. <i>Capital Expenditure</i> (Identifikasi Initial Investment) .....	48
C. Time Value of Money .....	52
D. Pendanaan Investasi .....	54
E. Penentuan Titik Impas dan Laba Yang Diharapkan.....	55
F. Identifikasi Cash Flow & Outflow .....	59
DAFTAR PUSTAKA .....	63

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1. 1 Analisis SWOT Filthy Shoes .....	11
Tabel 2. 1 Nilai Harga Jual .....	20
Tabel 2. 2 Detail Kemasan Filthy Shoes.....	21
Tabel 3. 1 Proyeksi Penjualan Tahun 1.....	31
Tabel 3. 2 Proyeksi Penjualan Tahun 2.....	32
Tabel 3. 3 Proyeksi Penjualan Tahun 3.....	33
Tabel 3. 4 Proyeksi Penjualan Tahun 4.....	33
Tabel 3. 5 Proyeksi Penjualan Tahun 5.....	34
Tabel 3. 6 Revenue Penjualan 5 Tahun.....	35
Tabel 4. 1 Job description Filthy Shoes .....	40
Tabel 4. 2 Manning Budget .....	41
Tabel 4. 3 SOP Filthy Shoes .....	43
Tabel 4. 4 Action Plan .....	45
Tabel 5. 1 Tangible Investment.....	50
Tabel 5. 2 Intangible Investment.....	51
Tabel 5. 3 Working Capital.....	52
Tabel 5. 4 Investasi Perusahaan .....	55
Tabel 5. 5 Pendanaan Perusahaan .....	55
Tabel 5. 6 Variable Cost .....	56
Tabel 5. 7 Variable Cost Tahun .....	56
Tabel 5. 8 Biaya Tetap Bulan.....	57
Tabel 5. 9 Biaya Tetap Tahun .....	57
Tabel 5. 10 Operational Budget .....	60

Tabel 5. 11 Cash Flow Projection.....	61
Tabel 5. 12 Kumulatif Cash Flow.....	61

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Logo Filthy Shoes .....	6
Gambar 1. 2 Denah Lokasi Filthy Shoes .....	9
Gambar 3. 1 Statistik Data Pengguna Jasa Laundry Sepatu .....	27
Gambar 3. 2 Doktor Shoes Cleaner .....	28
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi Filthy Shoes .....	38
Gambar 4. 2 Layout Filthy Shoes .....	42

## **EXECUTIVE SUMMARY**

Bisnis atau Perusahaan dalam bidang jasa sering kali menawarkan kompetensi khusus yang mungkin sangat bermanfaat bagi pelanggan guna mempermudah mereka. Bentuk bisnis atau perusahaan yang bergerak pada bidang jasa yang saat ini ramai adalah adalah penjualan pakaian bekas atau thrifting, laundry, transportasi, pengiriman barang dan makanan, dan jasa lainnya yang saat ini sedang berkembang pesat di Indonesia bahkan di dunia. Bisnis adalah kegiatan menjual barang atau jasa kepada orang-orang dengan tujuan untuk mendapatkan keuntungan. Ini terutama berlaku untuk pakaian seperti sepatu, tas, dan topi. Banyak masyarakat yang memiliki sepatu kets dan memakainya secara teratur, tetapi mereka tidak dapat merawatnya dan membersihkannya. Oleh sebab itu, Filthy Shoes hadir untuk memberikan solusi bagi siapa saja yang memiliki sepatu baik harga mahal ataupun murah tetapi mereka tidak bisa merawatnya atau membersihkannya. Metode pemasaran yang digunakan oleh Filthy Shoes adalah melalui media sosial Instagram, Tiktok, pamphlet, iklan, website, bazaar, event, , dan media lainnya sehingga pelanggan tidak perlu datang langsung ke toko. Dengan cara ini, pelanggan tidak harus datang ke cabang, tetapi karyawan kami menerima cucian di lokasi masing-masing. Pada dasarnya, tujuan memulai Filthy Shoes adalah untuk menyediakan layanan pembersihan sepatu, menemukan peluang besar dan menghasilkan keuntungan yang cukup besar setiap hari.

- Nama Bisnis : Filthy Shoes
- Lokasi Bisnis : Jl. Veteran no.14 Ruko Hai Space, Kecamatan Purwakarta,

Kabupaten Purwakarta, Jawa Barat, 41115

- Kontak : filthyshoesid@gmail.com / +62 813 2107 8061

- Logo Usaha :



## **DAFTAR PUSTAKA**

- Glos, R. E. (2011). Business: It's Nature and Environment. Ohio: South Western publishing.
- Harline, F. (2006). Retrieved from Sumber Pengertian: Analisis SWOT
- Keller, P. K. (2016). Marketings Management. United States of America: Inc. Pearson Education.
- Kho, B. (2018). Retrieved from Pengertian Peramalan Penjualan (Sales Forecasting) dan Faktor-faktor yang Mempengaruhinya:  
[www.ilmumanajemenindustri.com](http://www.ilmumanajemenindustri.com)
- Kotler. (2008). Prinsip - Prinsip Pemasaran. In Kotler, Prinsip – Prinsip Pemasaran (p. 266).
- Nanda. (2021, Juli 15). Komerce.id. Retrieved from Komerce.id:  
<https://komerce.id/blog/segmentasi-pasar-adalah/>
- PT Buku Usaha Digital. (n.d.). Retrieved from Buku Warung:  
<https://bukuwarung.com/landasan-teori-bisnis/>
- Rangkuti, F. (n.d.). Retrieved from Sumber Pengertian:  
<https://www.sumberpengertian.id/pengertian-analisis-swot>
- Sailendra, A. (2015). “Langkah – langkah Praktis Membuat SOP”.
- Wijaya, P. R. L., Bandi., dan A. Wibawa. (2012). “ Pengaruh Keputusan Investasi, Keputusan Pendanaan da Kebijakan Dividen Terhadap Nilai Perusahaan “.  
*Simposium Nasional Akuntansi XIII*. Hal 4.