

**BISNIS MODEL CANVAS**

**“ MOBILE TOILET : RUANG LEGA ”**

**TUGAS AKHIR**

**Diajukan Sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan**

**Program Diploma III**



**Disusun Oleh:**

**M Ilham Rajab**

**NIM : 201923655**

**PROGRAM STUDI DIVISI KAMAR**

**JURUSAN HOSPITALITI**

**POLITEKNIK PARIWISATA NHI BANDUNG**

**2022**

## PERNYATAAN MAHASISWA

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : M Ilham Rajab  
Tempat / Tanggal Lahir : Bukit Kemuning / 15 Oktober 2000  
NIM : 201923655  
Program Studi : Manajemen Divisi Kamar  
Jurusan : Hospitaliti

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Tugas Akhir/Proyek Akhir/Skripsi yang berjudul:

### BISNIS MODEL KANVAS "MOBILE TOILET : RUANG LEGA"

ini adalah merupakan hasil karya dan hasil penelitian saya sendiri, bukan merupakan hasil penjiplakan, pengutipan, penyusunan oleh orang atau pihak lain atau cara-cara lain yang tidak sesuai dengan ketentuan akademik yang berlaku di Politeknik Pariwisata NHI Bandung dan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan kecuali arahan dari Tim Pembimbing.

2. Dalam Tugas Akhir/Proyek Akhir/Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang atau pihak lain kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan sumber, nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Surat Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, apabila dalam naskah Tugas Akhir/Proyek Akhir/Skripsi ini ditemukan adanya pelanggaran atas apa yang saya nyatakan di atas, atau pelanggaran atas etika keilmuan, dan/atau ada klaim terhadap keaslian naskah ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis ini dan sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Politeknik Pariwisata NHI Bandung ini serta peraturan-peraturan terkait lainnya.
4. Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bandung, Desember 2022

Yang membuat pernyataan,



M Ilham Rajab

NIM : 201923655

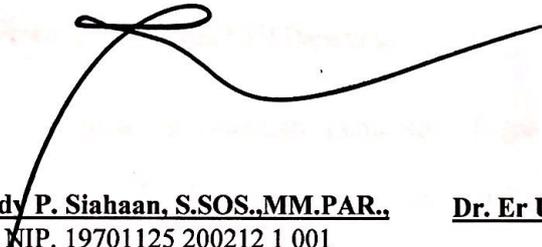
**LEMBAR PENGESAHAN**

**JUDUL SKRIPSI/PROYEK AKHIR/TUGAS AKHIR  
BISNISS MODEL CANVAS  
“ RUANG LEGA”**

NAMA : MILHAM RAJAB  
NIM : 201923655  
PRODI : MANAJEMEN DIVISI KAMAR  
JURUSAN : HOSPITALITI

Pembimbing Utama,

Pembimbing Pendamping,

  
**Rudy P. Siahaan, S.SOS.,MM.PAR.,**  
NIP. 19701125 200212 1 001

  
**Dr. Er Ummi Kalsum, MM.Par.,CHM.,CHRMP**  
NIP. 19730723 199503 2 001

Bandung, Desember 2022

Mengetahui,

Kabag. Administrasi Akademik Kemahasiswaan dan Kerjasama



**Dr. Er Ummi Kalsum, MM.Par.,CHM.,CHRMP**  
NIP. 19730723 199503 2 001

# LEMBAR PENGESAHAN

JUDUL SKRIPSI/PROYEK AKHIR/TUGAS AKHIR

**MOBILE TOILET : RUANG LEGA**

NAMA : M Ilham Rajab  
NIM : 201923655  
PROGRAM STUDI : Divisi Kamar

Pembimbing Utama,

Pembimbing Pendamping,

  
Rudy P. Siahaan, S.Sos.,MM.Par.  
NIP. 19701125 200212 1 001

  
Dr. Er Ummi Kalsum, MM.Par.,CHM.,CHRMP  
NIP. 19730723 199503 2 001

Penguji I,

Penguji II,

  
Indra Saftara, S.Sos.,M.AP  
NIP. 19650906 199303 1 002

  
Lucky Karsuki, BA.,MM  
NIP. 19610129 199303 1 001

Bandung, Februari 2023

Mengetahui,

Menyetujui,

Kabag. Administrasi Akademik Kemahasiswaan  
dan Kerja Sama

Direktur Politeknik NHI Bandung

Dr. ER. Ummi Kalsum, MM. Par., CHRMP.  
19730723 199503 2 001

  
Andar Danova L. Goeltom, S.Sos.,M.Sc  
NIP. 19710506 199803 1 001

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, yang mana selalu melimpahkan rahmat serta karunia-Nya kepada penulis sehingga atas berkat dan izin-Nya Tugas Akhir ini dapat di selesaikan sesuai dengan harapan serta selesai tepat pada waktunya dengan jenis Bisnis Model Canvas yang berjudul “**Mobile Toilet Truck ; Ruang Lega**” penulisan Tugas Akhir ini bertujuan nantinya untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam menempuh pendidikan Program Studi Diploma III Divisi Kamar di Politeknik Pariwisata NHI Bandung.

Dalam penyelesaian penulisan Tugas Akhir ini penulis banyak mendapatkan bimbingan, bantuan serta dukungan dari berbagai pihak guna mendukung penulis dalam menghadapi berbagai hambatan dan kesulitan, oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak. Andar Danova L. Goeltom, S.Sos., M.Sc. Selaku Direktur Politeknik Pariwisata NHI Bandung.
2. Ibu Dr. ER. Ummi Kalsum, MM.Par., CHM., CHRMP Selaku Kepala Administrasi Akademik Kemahasiswaan dan Kerjasama Politeknik Pariwisata NHI Bandung serta pembimbing pendamping atas waktu, tenaga dan arahnya dalam membimbing penulis.
3. Ibu Dr. Lien Maulina, M.Pd., CHE. Selaku Ketua Jurusan Hospitaliti Politeknik Pariwisata NHI Bandung.

4. Ibu Eka Nuraisah Rosiana, SST.Par., MM.Par. Selaku Ketua Program Studi Divisi Kamar.
5. Bapak Rudy P. Siahaan, S.Sos., MM.Par Sebagai Dosen Pembimbing Utama atas waktu, tenaga serta arahan nya dalam membimbing penulis.
6. Seluruh Dosen, Instruktur dan Tenaga Kependidikan Program Studi Divisi Kamar Politeknik Pariwisata NHI Bandung yang memberikan waktu dan dukungan kepada penulis dalam penyelesaian tugas akhir ini.
6. Untuk Kedua Orang tua Penulis : Bapak Aston dan Ibu Pispneti dan untuk Kakak dan Keponakan penulis : Dimas Bowo Leksono, S.T Anestia Wulandari, S.T dan Rizka Oktavia, M.Si. dan Mohammad Yahya Al-Fatih yang selalu memberi dukungan dan semangat.
7. Untuk seluruh rekan rekan Red-Action 2019 yang menjadi rekan berjuang bersama dan selalu menjadi tempat pulang serta berdiskusi.
8. Dan untuk seluruh pihak yang tidak bisa di sebutkan satu persatu, yang telah banyak memberi dukungan kepada penulis.

Akhir kata penulis berharap semoga penulisan Tugas Akhir ini dapat memberikan manfaat bagi banyak pihak, termasuk penulis dan pembaca

Bandung, Februari 2023

Penulis,

M Ilham Rajab

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR .....	i
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL.....	v
DAFTAR GAMBAR .....	viii
EXECUTIVE SUMMARY.....	x
BAB 1 .....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Gambaran Umum Bisnis.....	9
1. Deskripsi Bisnis .....	9
2. Deskripsi Nama.....	11
3. Deskripsi Logo.....	11
4. Identitas Bisnis (Alamat dan Kontak Perusahaan) .....	14
C. Visi dan Misi.....	15
D. SWOT Analysis .....	16
E. Spesifikasi Produk/Jasa.....	18
BAB II.....	29
ASPEK PRODUK.....	29
A. Daftar dan Deskripsi Produk .....	29
a) Mobile Toilet Ruang Lega Reguler .....	29
b) Mobie Toilet Jenis Ruang Lega VIP .....	33
B. Analisis Keunggulan Produk .....	38
C. Penentuan Kapasitas dan Rencana Produksi .....	39
D. Penyajian Kemasan Produk.....	44
E. Mekanisme Quality Check.....	46
BAB III .....	49

RENCANA PEMASARAN.....	49
A. Riset Pasar .....	49
1. Segmentasi .....	49
2. Targeting .....	51
3. Positioning .....	52
B. Validasi Produk .....	60
C. Kompetitor .....	61
1. Sewa Toilet Lampung .....	62
2. Toilet Kita Lampung .....	65
D. Program Pemasaran .....	67
E. Media Pemasaran .....	72
F. Proyeksi Penjualan .....	75
BAB IV .....	83
ASPEK SDM DAN OPERATIONAL.....	83
A. Identitas Owners/Founders .....	83
B. Struktur Organisasi .....	84
C. Job Analysist dan Job Description.....	84
a) Team Supervisor.....	85
b) Admin & Sales .....	86
c) Operasional Leader.....	87
d) Casual Housekeeping .....	88
D. Manning Budget/Anggaran Tenaga Kerja.....	89
E. Service Scape .....	93
1. <i>Service Scape</i> Mobile Toilet Tipe Reguler .....	93
2. <i>Service Scape</i> Mobile Toilet tipe VIP.....	95
F. Action Plan & Report.....	98
A. Target waktu .....	98
B. <i>Scheduling</i> .....	99

C. <i>Staff Uniform &amp; Identitas</i> .....	100
BAB V .....	103
Aspek Keuangan .....	103
A. Metode Pencatatan Akuntansi .....	103
1. <i>Cash Basis</i> .....	103
2. <i>Accrual Basis</i> .....	104
B. Capital Expenditure (Identifikasi Initial Investment) .....	105
1. <i>Tangible Investment</i> .....	105
2. <i>Intangible Investment</i> .....	108
3. <i>Working Capital</i> .....	109
C. Time Value of Money .....	110
1. <i>Present Value</i> .....	111
2. <i>Future Value</i> .....	112
D. Pendanaan Investasi .....	113
a) <i>Owners Equity</i> (Modal Pribadi) .....	113
b) <i>Debt</i> (Bank/other loan) .....	113
F. Penentuan Titik Impas dan Laba yang diharapkan .....	115
a) <i>Variable cost</i> .....	116
b) <i>Fixed cost</i> .....	116
c) <i>Break Even Point</i> .....	117
d) <i>Cost Volume Profit</i> .....	118
F. Identifikasi Cash Inflow & Outflow .....	119
a) <i>Operating Budget</i> .....	120
b) <i>Cash Flow Projection</i> .....	123
c) Pengaruh Makro Ekonomi .....	125
DAFTAR PUSTAKA .....	126

## DAFTAR TABEL

Tabel 1 : Kalender Acara Lampung 2022 .....	2
Tabel 2 : Data Event non Dinas .....	4
Tabel 3 : Analisis SWOT .....	16
Tabel 4 : Perkiraan Waktu Produksi .....	40
Tabel 5 : Biaya variabel Mobile Toilet Tipe Reguler .....	41
Tabel 6 : Biaya Variabel Mobile Toilet Tipe VIP.....	42
Tabel 7 : Harga Jarak Tempuh .....	43
Tabel 8 : Positioning Target Pasar .....	53
Tabel 9 : Produk yang Ditawarkan.....	54
Tabel 10 : Data Usaha Kompetitor.....	62
Tabel 11 : SWOT Sewa Toilet Lampung.....	64
Tabel 12 : SWOT Toilet Kita Lampung .....	66
Tabel 13 : Program Pemasaran .....	70
Tabel 14 : Media Pemasaran .....	74
Tabel 15 : Potensi Maksimal Penyewaan.....	76
Tabel 16 : Proyeksi Penyewaan Tahun ke 1 .....	76
Tabel 17 : Proyeksi Pendapatan Tahun ke-1 .....	77
Tabel 18 : Proyeksi Penyewaan Tahun ke-2 .....	78
Tabel 19 : Proyeksi Pendapatan Tahun ke-2.....	78
Tabel 20 : Proyeksi Penyewaan Tahun ke-3 .....	79
Tabel 21 : Proyeksi Pendapatan Tahun ke-3.....	79
Tabel 22 : Proyeksi Penjualan Tahun ke-4 .....	80
Tabel 23 : Proyeksi Pendapatan Tahun ke-4.....	80
Tabel 24 : Proyeksi Penjualan tahun ke-5.....	81
Tabel 25 : Proyeksi Pendapatan Tahun ke-5.....	81
Tabel 26 : Proyeksi Pendapatan 5 Tahun .....	82

Tabel 27 : Struktur Organisasi .....	84
Tabel 28 : Team Supervisor .....	85
Tabel 29 : Admin & Sales .....	86
Tabel 30 : Operasional Leader .....	87
Tabel 31 : Casual Housekeeping.....	88
Tabel 32 : Daftar Gaji Karyawan .....	90
Tabel 33 : Benefit BPJS Karyawan.....	91
Tabel 34 : Target Waktu .....	98
Tabel 35 : Staff Scheduling.....	99
Tabel 36 : Tangibel Investment .....	106
Tabel 37 : Depresiasi Pajak.....	108
Tabel 38 : Intangibel Investment.....	108
Tabel 39 : Amortisasi Pajak .....	109
Tabel 40 : Working Capital.....	110
Tabel 41 : Investasi Perusahaan .....	114
<b>Tabel 42 : Sumber Pendanaan Perusahaan.....</b>	<b>115</b>
Tabel 43 : Biaya Variabel Satu Tahun .....	116
Tabel 44 : Biaya Tetap 1 Tahun .....	117
Tabel 45 : Projected Income statement .....	121
Tabel 46 : Projected Cash Flow Statement .....	123
Tabel 47 : Kumulatif Operating Cash Flow .....	123

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 : Logo Ruang Lega.....	x
Gambar 2 : Logo Ruang Lega.....	11
Gambar 3 : Lokasi Kantor.....	14
Gambar 4 : Tampak Depan Toilet Ruang Lega .....	19
Gambar 5 : Tampak Depan Mobile Toilet Tipe Reguler .....	20
Gambar 6 : Tampak Atas Kiri Mobile Toilet.....	20
Gambar 7 : Tampak Atas Kanan Mobile Toilet.....	21
Gambar 8 : Zoning Area Mobile Toilet Reguler.....	21
Gambar 9 : Denah Mobile Toilet Tipe Reguler .....	22
Gambar 10 : Kubikal Toilet .....	22
Gambar 11 : Tampak Wastafel .....	23
Gambar 12 : Tampak Depan Mobile Toilet Tipe VIP .....	23
Gambar 13 : Tampak Atas Kanan Mobile Toilet.....	23
Gambar 14 : Zoning Area Mobile Toilet VIP.....	24
Gambar 15 : Layout Ruang Lega VIP.....	24
Gambar 16 : Kubikal Toilet VIP.....	25
Gambar 17 : Wastafel VIP .....	25
Gambar 18 : Septic Tank Bio Tech.....	26
Gambar 19 : Keran Sensor .....	27
Gambar 20 : Tampilan Atas Container .....	28
Gambar 21 : Ruang Lega Reguler.....	30
Gambar 22 : Denah Mobile Toilet Reguler.....	30
Gambar 23 : Toilet Kubikal Reguler.....	32
Gambar 24 : Wastafel Reguler.....	33
Gambar 25 : Mobile Toilet Tipe VIP .....	35
Gambar 26 : Denah Mobile Toilet Tipe VIP .....	35

Gambar 27 : Toilet VIP .....	36
Gambar 28 : Wastafel VIP .....	37
Gambar 29: Ruang Lega VIP .....	45
Gambar 30 : Ruang Lega Reguler.....	45
Gambar 31 : Sewa Toilet Lampung .....	63
Gambar 32 : Toilet Kita Lampung .....	66
Gambar 33 : Mobile Toilet tipe Reguler saat operasional .....	93
Gambar 34 : Service Area belakang Mobile Toilet Reguler.....	94
Gambar 35 : Layout Reguler.....	95
Gambar 36 : Mobile Toilet tipe VIP saat Operasional.....	96
Gambar 37 : Service area belakang Mobile Toilet tipe VIP .....	96
Gambar 38 : Layout Ruang Lega VIP.....	97
Gambar 39 : Name Tag Identitas .....	100
Gambar 40 : Desain Seragam Pegawai Operasional.....	101
Gambar 41 : Ketentuan Berseragam Pegawai Operasional .....	102

## EXECUTIVE SUMMARY

**Gambar 1 : Logo Ruang Lega**



Sumber Data Olahan Penulis

Mobile Toilet Ruang Lega merupakan suatu badan usaha yang menyediakan produk dan jasa nya untuk memenuhi kebutuhan sanitasi toilet di acara yang diselenggarakan diluar ruangan, memiliki bentuk container yang berisi beberapa bilik toilet dan wastafel serta langsung terdapat septictank dan toren air yang disediakan. Container dan mobil diberi pengait satu sama lain agar dapat bermobilitas dengan sistem derek dengan ban sebagai alat penggerak dari container tersebut. Mengambil Lokasi Usaha di kota Bandar Lampung yang sehingga bisa berhubungan dengan pemerintah pariwisata Provinsi Lampung dan juga bekerja sama dengan Event Organizer di Provinsi Lampung untuk menargetkan pasar acara yang akan dituju. Dengan memiliki Value Proposition yang meningkatkan performa dari sebuah container kosong yang dibuat menjadi bilik toilet dengan fokus pemasaran di berbagai acara outdoor yang belum atau tidak tersedia nya tempat sanitasi yang memadai.

## DAFTAR PUSTAKA

- Bank Indonesia. (2020). Data Inflasi Indonesia. Bi.go.id
- Amilin. (2005). *Repository UIR*.
- Badan Pusat statistik. (2019). *bps.go.id*. Retrieved from  
<https://www.bps.go.id/pressrelease/2020/02/05/1755/ekonomi-indonesia-2019-tumbuh-5-02-persen.html>
- Bastian. (2005). *Akuntansi Sektor Publik*. Jakarta: Erlangga.
- Chandra, T. d. (2012). *Pemasaran Strategik*.
- Erhans. (2015). *eprints polsri*.
- Harahap. (2011). *Repository Uma* .
- Keller, K. d. (2016). Yadi H. *Journals UII*.
- Ketenagakerjaan, K. (2003). *Indonesia Patent No. UU Ketenagakerjaan No.13 Tahun 2003*.
- Keuangan, B. P. (2008). *Indonesia Patent No. UU No 36 tahun 2008*.
- Lovelock, w. a. (2010). *Repository UIN Suksa Riau*. Retrieved from  
<https://repository.uin-suska.ac.id/17118/7/7.%20BAB%20II%20%281%29.pdf>
- Mahfud, M. d. (2011). *Service Scape*.
- Rudianto. (2013). *eprints UMM*.

- Sikula, A. F. (n.d.). Sistem Manajemen Kinerja, edisi terjemahan. In 2007.  
Jakarta: Gramedia Pustaka Utama.
- Susatyo, R. (2010). *Marketing in Business (156)*.
- Sutarso, S. &. (2010). *Marketing in Practice*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Syamsuddin. (2011). *Elibrari UNIKOM*.
- Sutarso, S. &. (2010). *Marketing in Practice*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Susatyo, R. (2010). *Marketing in Business (156)*.
- Asperapi Lampung. (2022). *Kalender Acara Lampung 2022*. Liburan Lampung.
- Undang Undang Kepariwisata No 10, Pub. L. No. 10 (2009).
- Pimpinan, T. A. (2022). Pembukaan Festival Krakatau-31. *Administrasi Pimpinan*. <https://biroadpim.lampungprov.go.id/detail-post/menparekraf-sandiaga-uno-bersama-gubernur-arinal-djunaidi-buka-festival-krakatau-ke-31-berhasil-tembus-kharisma-acara-nusantara>
- <https://www.cnnindonesia.com/hiburan/20170813024402-227-234301/beda-pengunjung-festival-musik-outdoor-dan-indoor>
- Simanjuntak, D. F. (2018). Pengaruh Acara Pariwisata Terhadap Keputusan Berkunjung. *Jurnal*.
- Yustisia Kristiana, L. A. N. T. (2018). *Penyelenggaraan Acara Pariwisata*.