

# **PENGEMBANGAN USAHA SURYA SENJA COFFEE DI BANDUNG**

## **PROYEK AKHIR**

Diajukan sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan  
Program Diploma IV  
Program Studi Pengelolaan Perhotelan  
Politeknik Pariwisata NHI Bandung



Disusun oleh :

VALENTINA VALERIE  
2020309012

**PROGRAM STUDI  
PENGELOLAAN PERHOTELAN**

**POLITEKNIK PARIWISATA NHI  
BANDUNG  
2024**

# LEMBAR PENGESAHAN

## JUDUL PROYEK AKHIR

### PENGEMBANGAN USAHA SURYA SENJA COFFEE DI BANDUNG

NAMA : Valentina Valerie  
NIM : 2020309012  
JURUSAN : Hospitaliti  
PROGRAM STUDI : Pengelolaan Perhotelan

Pembimbing Utama,

Dr. Andre Hernowo, SE., M.Si, Ak. CHE.

NIP. 19670217 199303 1 001

Pembimbing Pendamping,

Ita Maemunah, S.ST.Par., MM.Par, CHE.

NIP. 19761226 201101 2 003

Bandung, 12 Juni 2024

Mengetahui,

Kabag. Administrasi Akademik Kemahasiswaan dan Kerjasama,



Ni Gusti Made Kerti Utami, BA., MM.Par., CHE.

NIP. 19710316 199603 2 001

## LEMBAR PENGESAHAN

JUDUL PROYEK AKHIR

### PENGEMBANGAN USAHA SURYA SENJA COFFEE DI BANDUNG

NAMA : VALENTINA VALERIE  
NIM : 2020309012  
PROGRAM STUDI : PENGELOLAAN PERHOTELAN

Pembimbing Utama,

**Dr. Andre Hernowo, SE., M.Si, Ak. CHE**  
NIP. 19670217 199303 1 001

Pembimbing Pendamping,

**Ita Maemunah, SST.Par., MM.Par. CHE**  
NIP. 19761226 201101 2 003

Penguji I,

**Ni Gusti Made Kerti Utami, BA.,MM.Par.,CHE**  
NIP. 19710316 199603 2 001

Penguji II,

**Drs. Deden Saepudin, M.Pd.**  
NIP. 19670615 199603 1 001

Bandung, 8 Agustus 2024

Mengetahui,

Kabag. Administrasi Akademik  
Kemahasiswaan dan Kerja Sama

**Ni Gusti Made Kerti Utami, BA.,MM.Par.,CHE**  
NIP. 19710316 199603 2 001

Menyetujui,



**Dr. Anwari Masatip., MM.Par., CEE**  
NIP. 19750415 200212 1 001

## **PERNYATAAN MAHASISWA**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : Valentina Valerie  
Tempat/Tanggal Lahir: Bandung / 01 Maret 2002  
NIM : 2020309012  
Program Studi : Pengelolaan Perhotelan  
Jurusan : Hospitaliti

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Proyek Akhir yang berjudul:

### **“Pengembangan Usaha Surya Senja Coffee di Bandung”**

ini adalah merupakan hasil karya dan hasil penelitian saya sendiri, bukan merupakan hasil penjiplakan, pengutipan, penyusunan oleh orang atau pihak lain atau cara-cara lain yang tidak sesuai dengan ketentuan akademik yang berlaku di Politeknik Pariwisata NHI Bandung dan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan kecuali arahan dari Tim Pembimbing.

2. Dalam Proyek Akhir ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang atau pihak lain kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan sumber, nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Surat Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, apabila dalam naskah Proyek Akhir ini ditemukan adanya pelanggaran atas apa yang saya nyatakan di atas, atau pelanggaran atas etika keilmuan, dan/atau ada klaim terhadap keaslian naskah ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis ini dan sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Politeknik Pariwisata NHI Bandung ini serta peraturan-peraturan terkait lainnya.
4. Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bandung, 25 Juni 2024

Yang membuat pernyataan,



**Valentina Valerie**  
NIM 2020309012

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan karunia-Nya yang berlimpah, sehingga penulis dapat diberikan kelancaran dalam menyelesaikan Proyek Akhir dengan judul **“Pengembangan Usaha Surya Senja Coffee di Bandung”**

Tujuan dibuatnya Proyek Akhir ini adalah sebagai salah satu syarat untuk mengikuti ujian sidang Program Diploma IV Program Studi Pengelolaan Perhotelan yang berada di Politeknik Pariwisata NHI Bandung.

Dalam menyusun Proyek Akhir ini penulis banyak menghadapi rintangan dan tantangan, penulis sadar Proyek Akhir ini tidak akan selesai tanpa adanya bantuan serta motivasi yang diberikan oleh pihak-pihak lain, maka dari itu penulis ingin berterimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Anwari Masatip, MM. Par., CEE selaku Direktur Politeknik Pariwisata NHI Bandung.
2. Ibu Ni Gusti Made Kerti Utami, BA., MM.Par., CHE. selaku Kepala Bagian Administrasi Akademik Kemahasiswaan dan Kerjasama Politeknik Pariwisata NHI Bandung.
3. Bapak Pudin Saepudin, S.ST.Par., M.P.Par., CHE. selaku Ketua Jurusan Hospitaliti.
4. Ibu Ita Maemunah, S.ST.Par., MM. Par., CHE. selaku Ketua Program Studi Pengelolaan Perhotelan dan selaku Dosen Pembimbing Pendamping yang telah memberikan dukungan, saran dan motivasi dalam penyusunan dan penyelesaian Proyek Akhir ini.

5. Bapak Dr. Andre Hernowo, SE., M.Si, Ak., CHE., selaku Dosen Pembimbing Utama, yang telah membimbing, dukungan, motivasi dan memberikan banyak saran serta arahan untuk penulis sehingga dapat menyusun Proyek Akhir hingga selesai.
6. Seluruh dosen, tenaga pengajar, dan karyawan program studi Pengelolaan Perhotelan.
7. Kedua orang tua penulis, Ayah, Ibu, Valencia Vanessa dan Yohanes Evan Yosvara yang selalu mendampingi dan mendukung penulis dalam penyusunan Proyek Akhir ini.
8. Rekan-rekan “HOACIM” Mahasiswa Pengelolaan Perhotelan angkatan 2020 Politeknik Pariwisata NHI Bandung atas seluruh bantuan, semangat, dan solidaritas hingga saat ini penulis dapat menyusun dan menyelesaikan Proyek Akhir ini.
9. Seluruh pihak yang telah memberikan bantuan secara ide, gagasan, dan dukungan kepada penulis yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan Proyek Akhir ini masih jauh dari sempurna dan tidak luput dari adanya kekurangan, maka dari itu penulis menerima kritik, saran, dan masukan yang mendukung dari berbagai pihak untuk menyempurnakan Proyek Akhir ini. Penulis berharap dengan dibuatnya Proyek Akhir ini juga dapat bermanfaat bagi sesama, khususnya dalam memberikan motivasi bagi pengusaha baru di waktu yang akan datang.

Bandung, Juli 2024

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR BAGAN.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiv</b>
<b>EXECUTIVE SUMMARY.....</b>	<b>xv</b>
<b>BAB I DESKRIPSI BISNIS .....</b>	<b>1</b>
A.    Gambaran Umum Bisnis .....	1
1.    Deskripsi Bisnis .....	1
2.    Deskripsi Logo dan Nama.....	7
3.    Identitas Bisnis .....	8
B.    Visi dan Misi .....	10
1.    Visi .....	10
2.    Misi .....	10
C.    Gambaran Umum Model Bisnis.....	11
D. <i>SWOT Analysis</i> .....	22
E.    Gambaran Umum Produk dan Jasa .....	27
F.    Jenis / Badan Usaha .....	28
G.    Aspek Legalitas .....	29
<b>BAB II RENCANA PRODUK .....</b>	<b>30</b>
A.    Daftar dan Deskripsi Produk.....	30
B.    Rencana Pengembangan Produk .....	38
C.    Analisis dan Keunggulan Produk.....	40

D.	Penyajian dan Kemasan Produk .....	43
E.	Analisa Bahan Baku.....	45
F.	Analisa Proses Produk.....	49
G.	<i>Inventory System</i> .....	51
H.	<i>Supply Chain</i> .....	52
	<b>BAB III RENCANA PEMASARAN .....</b>	<b>54</b>
A.	Analisis Penjualan dan Pasar Saat Ini .....	54
B.	Rencana Pengembangan Pasar Baru ( <i>Segmen, Target, Positioning</i> ) .....	57
1.	<i>Segmenting</i> .....	57
2.	<i>Targeting</i> .....	59
3.	<i>Positioning</i> .....	59
C.	Validasi Produk – <i>Market Fit</i> .....	60
D.	Analisa Kompetitor .....	63
E.	Program Pemasaran.....	64
F.	Media Pemasaran .....	67
	<b>BAB IV ASPEK SDM DAN OPERASIONAL .....</b>	<b>71</b>
A.	Identitas <i>Owners/Founders</i> .....	71
B.	Struktur Organisasi.....	71
C.	<i>Job Analysis</i> dan <i>Job Description</i> .....	72
D.	<i>Manning Budget/Anggaran Tenaga Kerja</i> .....	76
E.	<i>Recruitment &amp; Hiring Procedure</i> .....	78
F.	<i>Servicescape (Layout, Flow, Sop)</i> .....	79
1.	<i>Layout</i> .....	79
2.	<i>Flow</i> .....	81
3.	<i>Standard Operating Procedure (SOP)</i> .....	82
G.	<i>Action Plan &amp; Report</i> .....	83

<b>BAB V ASPEK KEUANGAN .....</b>	<b>85</b>
A. Metode Pencatatan Akuntansi.....	85
B. <i>Capital Expenditure</i> (Identifikasi Initial Investment) .....	86
1. <i>Tangible Investment (Depreciation; Terminal Cash Flow)</i> .....	86
2. <i>Intangible Investment</i> .....	97
3. <i>Working Capital</i> .....	100
C. <i>Time Value of Money</i> (Nilai Waktu Uang) .....	102
1. <i>Present Value</i> .....	103
2. <i>Future Value</i> .....	103
D. Pendanaan Investasi .....	103
E. Identifikasi <i>Cash Inflow &amp; Outflow</i> .....	107
1. <i>Variable Cost; Fixed Cost</i> .....	107
2. Pengaruh Makro Ekonomi .....	112
3. <i>Income Statement</i> .....	114
F. Penentuan Titik Impas.....	118
G. Metode Penilaian Investasi ( <i>Capital Budgeting</i> ) .....	121
1. <i>Accumulated Cash Flow</i> .....	121
2. <i>Net Present Value (NPV)</i> .....	123
3. <i>Internal Rate of Return (IRR)</i> .....	124
4. <i>Discounted Payback Period</i> .....	126
5. <i>Executive Summary</i> .....	128
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>129</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>133</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1 Data Usaha Sejenis di Batununggal .....	14
2 Laporan <i>Revenue</i> Surya Senja Coffee Maret 2022 – Februari 2024.....	18
3 The Model Business Canvas .....	22
4 <i>SWOT Analysis</i> Surya Senja Coffee.....	23
5 Menu Surya Senja Coffee .....	30
6 Menu Pengembangan Minuman Surya Senja Coffee .....	38
7 Menu Pengembangan Makanan Surya Senja Coffee .....	39
8 Harga Kompetitor.....	42
9 Penyajian Produk <i>Dine-In</i> .....	43
10 Penyajian Produk <i>Takeaway</i> .....	45
11 Analisis Beban Kerja <i>Head Barista</i> .....	46
12 Analisis Beban Kerja <i>Barista</i> .....	47
13 Proyeksi Penjualan Minuman Surya Senja Coffee .....	55
14 Proyeksi Penjualan Makanan Surya Senja Coffee .....	56
15 Hasil Kuisioner Validasi Produk Surya Senja Coffee.....	62
16 Data Kompetitor Surya Senja Coffee.....	63
17 Proyeksi Program dan Biaya Pemasaran Surya Senja Coffee .....	64
18 Proyeksi Penjualan Minuman Surya Senja Coffee .....	69
19 Proyeksi Penjualan Makanan Surya Senja Coffee .....	70
20 <i>Job Analysis Owner</i> .....	73
21 <i>Job Analysis Head Barista</i> .....	74
22 <i>Job Analysis Barista</i> .....	75
23 Anggaran Tenaga Kerja Surya Senja Coffee .....	78
24 <i>Standard Operating Procedure</i> .....	82
25 <i>Action Plan</i> Surya Senja Coffee.....	84
26 <i>Tangible Investment</i> Surya Senja Coffee .....	88
27 <i>Intangible Investment</i> Surya Senja Coffee .....	98
28 <i>Working Capital</i> Surya Senja Coffee .....	100
29 Kebutuhan Investasi Surya Senja Coffee .....	104
30 Pendanaan Investasi Surya Senja Coffee .....	104

31	<i>Bank Loan Surya Senja Coffee</i> .....	106
32	Pertumbuhan Ekonomi dan Inflasi Indonesia Tahun 2015-2017.....	113
33	<i>Income Statement Surya Senja Coffee</i> .....	114
34	<i>Accumulated Cash Flow Surya Senja Coffee</i> .....	122
35	<i>Net Present Value Surya Senja Coffee</i> .....	123
36	Perhitungan <i>IRR</i> Surya Senja Coffee .....	125

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1 Ulasan 1 Surya Senja Coffee.....	2
2 Ulasan 2 Surya Senja Coffee.....	2
3 Instgram <i>Insight</i> Surya Senja Coffee .....	3
4 Logo Surya Senja Coffee .....	31
5 Senja Signature.....	32
6 Americano .....	32
7 Caramel Latte .....	33
8 Vanilla Latte.....	33
9 Irish Latte .....	34
10 Dino Crumble.....	34
11 C&C Shake.....	35
12 Morningstars .....	36
13 Black Lychee Tea.....	36
14 Lembayung Senja.....	37
15 Usia Responden.....	61
16 Domisili Responden .....	61
17 Profesi Responden.....	62
18 <i>Layout</i> Lantai 1 Surya Senja Coffee .....	80
19 <i>Layout</i> Lantai 2 Surya Senja Coffee .....	80
20 Tampak Samping Surya Senja Coffee .....	81

## **DAFTAR BAGAN**

Bagan	Halaman
1 Struktur Organisasi Surya Senja Coffee .....	72
2 Alur Kerja Surya Senja Coffee .....	81

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran	Halaman
1 <i>Merchant ID Gofood Partner</i> .....	133
2 Surat Izin Usaha Perdagangan .....	134
3 Formulir Bimbingan Proyek Akhir .....	135
4 Biodata Penulis.....	137
5 <i>Originality Report</i> .....	139

## EXECUTIVE SUMMARY



Surya Senja Coffee merupakan usaha kedai kopi yang beroperasi secara *online* melalui *go-food*, berlokasi di Jalan Batununggal Permai II Nomor 9, Mengger, Kec. Bandung Kidul, Kota Bandung, Jawa Barat 40266. Kedai kopi ini akan berinovasi dengan membuat gerai *offline* dengan memiliki konsep minimalis, modis dan mengutakaman estetika yang tinggi. Produk yang ditawarkan berupa minuman berbahan dasar kopi dengan *espresso* yang *strong*, serta menawarkan makanan ringan yang unik dan menarik sebagai pelengkap, dengan menggunakan bahan-bahan yang berkualitas. Tujuan yang diharapkan agar pelanggan yang berkunjung akan berkunjung kembali untuk dapat menikmati suasana serta minuman dan makanan ringan yang unik dan menarik.

## DAFTAR PUSTAKA

- Ardian, D. (2019). *Kafepedia : A-Z tentang Bisnis Kafe*. Yogyakarta: Laksana.
- Balai Diklat Keuangan Pontianak. (2022). *Mengenal Design Thinking*. Retrieved from Kementerian Keuangan Badan Pendidikan dan Pelatihan Keuangan: <https://bppk.kemenkeu.go.id/balai-diklat-keuangan-pontianak/artikel/mengenal-design-thinking-278789#:~:text=Design%20thinking%20adalah%20sebuah%20pendekatan,untuk%20bisa%20menghasilkan%20keuantungan%20bisnis>.
- BPS Kota Bandung. (2023, March 13). *Data Statistik Pilihan Kota Bandung 2023*. Kota Bandung: BPS Kota Bandung. Retrieved from Badab Pusat Statistik Kota Bandung Web Site: <https://bandungkota.bps.go.id/publication/2024/03/07/063479dbd80bbae0149a9bf3/data-statistik-pilihan-kota-bandung-2023.html>.
- Budi, J. (2022). *Mengenal 2 Metode Pencatatan*. Retrieved from sobatpajak: <https://www.sobatpajak.com/article/62bc26631f70cd0421952811/Mengenal%202%20Metode%20Pencatatan%20Akuntansi>.
- Chandra, Y. U. (2023, January 31). *Apa itu Rencana Pemasaran?* Retrieved from Binus University : <https://sis.binus.ac.id/2023/01/31/apa-itu-rencana-pemasaran/>.
- Dessler. (2013). *Manajemen Sumber Daya Manusia Human Resources*. Jakarta: Prenhalindo.
- Dessler. (2013). *Manajemen Sumber Daya Manusia Human Resources*. Jakarta: Prenhalindo.
- Global Leadership Center. (2019, March 26). *APA ITU BUSINESS MODEL CANVAS DAN MENGAPA WAJIB DIGUNAKAN SETIAP PEMILIK BISNIS?* Retrieved from glcworld.co.id: <https://glcworld.co.id/penjelasan-business-model-canvas/>
- Gramler, D. D. (2017). *Service Marketing: Integrating Customer Focus Across The Firm*. Maidenhead: McGraw-Hill Education.
- Gui, A. (2023, July 26). *Nilai Sekarang (Present Value)*. Retrieved from Binus University : <https://sis.binus.ac.id/2023/07/26/nilai-sekarang-present-value/>
- Hadiion Wijoyo, D. S. (2021). *Pengantar Bisnis*. Sumatra Barat: INSAN CENDEKIA MANDIRI.
- Handoko, T. H. (2014). *Manajemen Personalia dan Sumberdaya Manusia*. Yogyakarta: BPFE Yogyakarta.

- Herawati, A. (2023, October 27). *Time Value of Money Adalah: Konsep, Rumus, Contoh, dan Manfaatnya*. Retrieved from Kledo: <https://kledo.com/blog/time-of-value-money/>
- Idris, M. (2021). *Kompas*. Retrieved from Apa Itu Supply Chain: Pengertian, Manfaat, dan Contoh Prosesnya: <https://money.kompas.com/read/2021/07/17/100454626/apa-itu-supply-chain-pengertian-manfaat-dan-contoh-prosesnya?page=all>
- Indonesia, A. K. (2020). *Arti hadirnya camar laut bagi nelayan*. Banda Aceh: Antara Kantor Berita Indonesia. Retrieved from <https://www.antaranews.com/foto/1293234/arti-hadirnya-camar-laut-bagi-nelayan>
- Ismi, T. (n.d.). *Unique Selling Proposition (USP): Apa Itu, Cara Menentukan, Contohnya*. Retrieved from Glints: <https://glints.com/id/lowongan/usp-adalah/>
- Kasmir. (2016). *Manajemen Sumber Daya Manusia (Teori dan Praktik)*. Depok: PT Rajagrafindo Persada.
- Kemenparekraf. (2024, March 4). *Fakta Menarik Bandung, Kota Kembang yang Penuh Kreativitas*. Retrieved from kemenparekraf.go.id: <https://kemenparekraf.go.id/ragam-pariwisata/fakta-menarik-bandung-kota-kembang-yang-penuh-kreativitas>
- Kenton, W. (2023, October 30). *SWOT Analysis: How To With Table and Example*. Retrieved from investopedia: <https://www.investopedia.com/terms/s/swot.asp>
- Kotler, P., & Armstrong, G. (2017). *Manajemen Pemasaran*. (B. Sabran, Trans.) Jakarta: PT Gelora Aksara.
- Kotler, P., & Armstrong, G. (2014). *Principles of Marketing*. Upper Saddle River: NJ: Pearson.
- Kotler, P., & Keller, K. L. (2016). *Manajemen Pemasaran*. Bandung: Erlangga.
- Kristian, A. D. (2023). *Prieds*. Retrieved from Inventory Management System: Pengertian, Fungsi, dan Metode: <https://www.prieds.com/post/inventory-management-system>
- Lubis, H. A. (2023). *Pentingnya Validasi Produk (Product Validation) untuk Keberhasilan Usaha*. Retrieved from dibimbing: <https://dibimbing.id/blog/detail/pentingnya-validasi-produk#:~:text=Validasi%20produk%20adalah%20proses%20mengumpulkan,dan%20standar%20yang%20telah%20ditentukan.>

- Lyman, C. (2023, Juni 26). *5 Metode Penilaian Investasi dan Contohnya, Investor Wajib Tau!* Retrieved from Pintu: <https://pintu.co.id/blog/metode-penilaian-investasi-dan-contohnya#:~:text=Sederhananya%2C%20metode%20penilaian%20investasi%20menurut,atau%20pengembalian%20dan%20periode%20investasi>.
- McIntosh, J. (2023). *Fenomena Maraknya Bisnis Kedai Kopi di Bandung dan Peluangnya.* opaper. Retrieved March 15, 2024, from <https://www.opaper.app/blog/fenomena-bisnis-kedai-kopi-di-bandung>
- Mediana, M. I. (2023, January 20). *Time Value of Money: Arti, Manfaat, Konsep, dan Rumusnya.* Retrieved from glints: <https://glints.com/id/lowongan/time-value-of-money-adalah/>
- Meiriasari, V., Emilda, Ratu, M. K., & Nurkholis, K. M. (2024). PELATIHAN KEWIRAUSAHAAN BISNIS KOPI PADA GENERASI MILENIAL DAN GEN . *VOLUME 7 NOMOR 2 TAHUN 2024*, 854-863.
- Nuraeni. (2018). *Penerapan Metode Simple Additive Weighting (SAW) Dalam Seleksi Calon Karyawan.* Jakarta: Swabumi.
- OCBC. (2023, Agustus 15). *Internal Rate of Return (IRR): Fungsi, Rumus & Cara Hitung.* Retrieved from OCBC.id: <https://www.ocbc.id/id/article/2023/03/15/IRR-adalah>
- Pahlephi, R. D. (2022, Oktober). *Kompetitor Adalah: Pengertian, Cara Menganalisis, dan Menghadapinya* Baca artikel detikfinance, "Kompetitor Adalah: Pengertian, Cara Menganalisis, dan Menghadapinya" selengkapnya <https://finance.detik.com/solusiukm/d-6330901/kompetitor-adalah-pengertian-c>. Retrieved from detikFinance: <https://finance.detik.com/solusiukm/d-6330901/kompetitor-adalah-pengertian-cara-menganalisis-dan-menghadapinya>
- Pamungkas. (2023). *Inilah Pentingnya Cash Flow Projection untuk Kelancaran Bisnis Baru Anda.* Retrieved from kiriminaja: <https://kiriminaja.com/blog/inilah-pentingnya-cash-flow-projection-untuk-kelancaran-bisnis-baru-anda#:~:text=Cash%20Flow%20projection%20adalah%20pengukuran,keuangan%20bisnis%20yang%20sedang%20dijalani>
- Panggabean, A. D. (2024). *Ini Data Statistik Penggunaan Media Sosial Masyarakat Indonesia Tahun 2024.* Retrieved from Radio Republik Indonesia: <https://www.rri.co.id/iptek/721570/ini-data-statistik-penggunaan-media-sosial-masyarakat-indonesia-tahun-2024>
- Porter, M. E. (2011). *The Competitive Advantage: Creating and Sustaining Superior Performance.* New York: Free Press.

- Pratama, F. C. (2020). *Porter's Five Forces*. Retrieved from Binus University:  
<https://binus.ac.id/malang/2020/08/porters-five-forces-lima-hal-sebelum-bersaing/>
- Putri, V. K. (2023, Januari 31). *Media Promosi: Definisi dan Jenis-jenisnya*.  
Retrieved from Kompas.com:  
<https://www.kompas.com/skola/read/2023/01/31/110000969/media-promosi--definisi-dan-jenis-jenisnya>
- Radityoputro, R. (2023, Juni 26). *Mengenal Anggaran Tenaga Kerja: Definisi, Manfaat, Aturan, Contoh & Langkah Penyusunan*. Retrieved from nusawork: <https://nusawork.com/blog/2023/06/mengenal-anggaran-tenaga-kerja-definisi-manfaat-aturan-contoh-langkah-penyusunan/>
- Sopia, S. (2023, September 16). *Generasi Muda Keluarkan 30 Persen Uang Buat F&B dan Nongkrong*. Retrieved from ameera.republika.co.id:  
<https://ameera.republika.co.id/berita/s12uko328/generasi-muda-keluarkan-30-persen-uang-buat-fampb-dan-nongkrong>
- Susilowati, E. P. (2017). *Penerapan Standar Operasional Prosedur (SOP) Teller Pada Pelayanan Nasabah Di BMT Taruna Sejahtera Kantor Cabang Suruh*.
- Yuliani. (2019). *KEBERADAAN WARUNG KOPI DAN KAITANNYA DENGAN PEMANFAATAN PERPUSTAKAAN OLEH MAHASISWA DI BANDA ACEH*. Banda Aceh: UNIVERSITAS ISLAM NEGRI AR-RANIRY.