

**PENGEMBANGAN FASILITAS PARIWISATA
DI DESA WISATA PASIR PANJANG,
TAMAN NASIONAL KOMODO**

PROYEK AKHIR

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan Program Diploma IV
Program Studi Destinasi Pariwisata
Politeknik Pariwisata NHI Bandung



Disusun oleh:
RIZQY MEGASWARA
2020304033

**PROGRAM STUDI DESTINASI PARIWISATA
JURUSAN KEPEARIWISATAAN
POLITEKNIK PARIWISATA NHI BANDUNG
2024**

LEMBAR PENGESAHAN

JUDUL PROYEK AKHIR

PENGEMBANGAN FASILITAS PARIWISATA DI DESA WISATA PASIR PANJANG,
TAMAN NASIONAL KOMODO

NAMA : RIZQY MEGASWARA
NIM : 2020304033
PROGRAM STUDI : DESTINASI PARIWISATA

Pembimbing Utama,

Dr. Beta Budi Setyorini, M.Sc.
NIP. 19720119 200212 2 001

Pembimbing Pendamping,

Drs. Renalmon Hutahaean, M.M.
NIP. 195912081986031001

Pengaji I,

Dr. Sumaryadi, SE., MM.
NIP. 19670211 199303 1 001

Pengaji II,

Eka Paramita Marsongko, M.Sc.
NIP. 19601222 198503 2 001

Bandung, 14 Agustus 2024

Mengetahui,

Kabag. Administrasi Akademik Kemahasiswaan
dan Kerja Sama

Ni Gusti Made Kerti Utami, BA.,MM.Par.,CHE



Menyetujui,

Direktur Politeknik NHI Bandung

Dr. Anwari Masatip., MM.Par., CEE

LEMBAR PENGESAHAN

JUDUL PROYEK AKHIR

PENGEMBANGAN FASILITAS PARIWISATA DI DESA WISATA PASIR PANJANG, TAMAN NASIONAL KOMODO

NAMA : RIZQY MEGASWARA

NIM : 2020304033

JURUSAN : KEPARIWISATAAN

PROGRAM STUDI : DESTINASI PARIWISATA

Pembimbing Utama,

Pembimbing Pendamping,



Dr. Beta Budi Setyorini, M.Sc.
NIP. 19720119 200212 2 001

Drs. Renalmon Hutahaean, M.M.
NIP. 19591208 198603 1 001

Bandung, 14 Juni 2024

Mengetahui,

Kabag. Administrasi Akademik Kemahasiswaan dan Kerjasama,



Ni Gusti Made Kerti Utami., BA., MM., Par., CHE.

NIP. 19710316 199603 2 001

HALAMAN MOTTO

لَا تَحْتَقِرْ شَيْئًا صَغِيرًا مُّخْتَقِرًا # فَرِبَّمَا أَسَّلتِ الدَّمَ الإِبْرُ
(الشَّرِيفُ الْعَبَّاسِيُّ)

"Jangan pernah meremehkan hal kecil yang remeh.
Seringkali jarum yang kecil saja dapat mengucurkan darah."
(Syarif Abbas)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan segala kerendahan hati dan penuh rasa syukur kepada Allah SWT, karya ini kupersembahkan kepada:

Kedua Orang Tuaku Tercinta,

Ayah dan Ibu, yang selalu memberikan cinta, dukungan, dan doa yang tiada henti.
Terima kasih atas kasih sayang, pengorbanan, dan kepercayaan yang kalian berikan, yang telah menjadi sumber inspirasiku.

Para Dosen dan Pembimbing,

Yang telah memberikan bimbingan, ilmu, dan dorongan dengan penuh kesabaran dan ketulusan. Terima kasih atas segala ilmu dan pengalaman yang telah kalian bagikan.

Teman-teman dan Sahabat,

Yang telah memberikan dukungan, keceriaan, dan kebersamaan dalam suka maupun duka selama proses perkuliahan dan penyusunan skripsi ini.

Almamater Tercinta,

Politeknik Pariwisata NHI Bandung, yang telah menjadi tempat belajar, berproses, dan berkembang.

PERNYATAAN KEASLIAN KARYA

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : Rizqy Megaswara
Tempat/Tanggal Lahir : Bandung/ 02 Oktober 2001
NIM : 2020304033
Program Studi : Destinasi Pariwisata
Jurusan : Kepariwisataan

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Proyek Akhir yang berjudul:

"Pengembangan Fasilitas Pariwisata di Desa Wisata Pasir Panjang, Taman Nasional Komodo" ini adalah merupakan hasil karya dan hasil penelitian saya sendiri, bukan merupakan hasil penjiplakan, pengutipan, penyusunan oleh orang atau pihak lain atau cara-cara lain yang tidak sesuai dengan ketentuan akademik yang berlaku di Politeknik Pariwisata NHI Bandung dan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan kecuali arahan dari Tim Pembimbing.

2. Dalam Proyek Akhir ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang atau pihak lain kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan sumber, nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Surat Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, apabila dalam naskah Proyek Akhir ini ditemukan adanya pelanggaran atas apa yang saya nyatakan di atas, atau pelanggaran atas etika keilmuan, dan/atau ada klaim terhadap keaslian naskah ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis ini dan sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Politeknik Pariwisata NHI Bandung ini serta peraturan-peraturan terkait lainnya.
4. Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bandung, 21 Juni 2024

Yang membuat pernyataan,



ABSTRAK

Proyek akhir ini berjudul "Pengembangan fasilitas Pariwisata di Desa Wisata Pasir Panjang, Taman Nasional Komodo". Penelitian ini bertujuan untuk mengembangkan fasilitas pariwisata di Desa Wisata Pasir Panjang, Taman Nasional Komodo, guna merespons peningkatan minat terhadap ekowisata dan kebutuhan akan pengelolaan yang berkelanjutan. Meskipun memiliki potensi alam yang besar, desa ini masih menghadapi keterbatasan dalam fasilitas wisata yang mendukung aktivitas pengunjung. Dengan menggunakan pendekatan Post Occupancy Evaluation (POE), penelitian ini mengidentifikasi kebutuhan fasilitas yang ada dan menyusun arahan pengembangan yang dapat meningkatkan pengalaman wisatawan serta mendukung peran desa sebagai destinasi wisata alternatif yang aman dan nyaman. Hasil evaluasi menunjukkan bahwa beberapa fasilitas dasar dan khusus memerlukan perbaikan atau peningkatan, sementara fasilitas baru seperti papan informasi, bangunan budaya, boardwalk perairan, dan menara pandang perlu dibangun sesuai dengan karakteristik alam dan budaya desa. Penelitian ini memberikan kontribusi teoritis dalam konsep desa wisata dan panduan praktis bagi pengelola dalam merencanakan dan mengimplementasikan pengembangan fasilitas pariwisata di Desa Wisata Pasir Panjang.

Kata Kunci: Pengembangan Failitas Pariwisata, Desa Wisata Pasir Panjang, *Post Occupancy Evaluation*.

ABSTRACT

This final project is entitled "Tourism Facilities Development in Pasir Panjang Tourism Village, Komodo National Park". This study aims to develop tourism facilities in Pasir Panjang Village, Komodo National Park, in response to the increasing interest in ecotourism and the need for sustainable management amid the growth of the tourism sector. Despite its significant natural potential, the village faces limitations in facilities that support tourist activities. Using the Post Occupancy Evaluation (POE) approach, this research identifies existing facility needs and formulates development directions to enhance visitor experiences and support the village's role as an alternative, safe, and comfortable tourism destination. The evaluation results indicate that some basic and special facilities require improvement or enhancement, while new facilities such as information boards, cultural buildings, a waterfront boardwalk, and a lookout tower need to be constructed according to the village's natural and cultural characteristics. This research contributes theoretically to the understanding of village tourism concepts and provides practical guidance for managers in planning and implementing tourism facility development in Pasir Panjang Village..

Keywords: *Tourism Facilities Development, Pasir Panjang Tourism Village, Post Occupancy Evaluation.*

KATA PENGANTAR

Dengan rasa syukur dan terima kasih yang mendalam kepada Allah SWT atas petunjuk-Nya, penulis berhasil menyelesaikan Proyek Akhir dengan judul "Pengembangan Fasilitas Pariwisata Di Desa Wisata Pasir Panjang Taman Nasional Komodo". Proyek Akhir ini merupakan syarat dalam menyelesaikan Proyek Akhir di Program Studi Destinasi Pariwisata.

Proyek Akhir ini didasarkan dari ilmu yang sudah dipelajari selama perkuliahan dan praktik kerja nyata untuk diaplikasikan secara langsung di lapangan, dengan begitu peneliti dapat memberikan sedikit manfaat bagi kemajuan pariwisata Kampung Rinca Desa Pasir Panjang. Keberhasilan penyusunan laporan ini tidak terlepas dari dukungan serta bantuan yang diberikan oleh berbagai pihak, diantaranya:

1. Bapak Dr. Anwari Masatip, S.Sos.,M.M.Par, Direktur Politeknik Pariwisata NHI Bandung.
2. Ibu Ni Gusti Made Kerti Utami., BA., MM., Par., CHE., Kabag. Administrasi Akademik Kemahasiswaan dan Kerjasama.
3. Ibu Endah Trihayuningtyas, MM.Par., Ketua Jurusan Kepariwisataan
4. Ibu Wisi Wulandari, S.ST.Par., MM.Par., Ketua Program Studi Destinasi Pariwisata.
5. Ibu Beta Budisetyorini, Dr., A.Par.,M.Sc., Selaku Dosen Pembimbing Utama
6. Bapak Drs. Renalmon Hutahaean, M.M., Selaku Dosen Pembimbing Pendamping
7. Bapak Hendrikus Rani Siga, S.Hut.,M.Sc., Kepala Balai Taman Nasional Komodo.
8. Bapak Mustafa, Selaku Ketua Pokdarwis Desa Wisata Pasir Panjang
9. Bapak Fahri Ikhlas, S. Hut., Kepala Resort Kampung Rinca Desa Pasir Panjang.
10. Seluruh teman seperjuangan di Program Studi Destinasi Pariwisata.

11. Semua pihak yang telah hadir memberikan semangat positif, dukungan dan motivasi secara tulus kepada penulis.

Dalam penyusunan laporan ini, kami menyadari bahwa Proyek Akhir ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat konstruktif dari para pembaca sangat diharapkan, guna perbaikan dan penyempurnaan Laporan Pendahuluan Penelitian ini. Tak lupa kami sampaikan permohonan maaf apabila dalam penulisan Laporan Pendahuluan ini terdapat kekeliruan dan kekurangan.

Bandung, Agustus 2024

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN MOTTO	i
HALAMAN PERSEMBAHAN	ii
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA.....	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
A. Kajian Teori.....	8
1. Taman Nasional	8
2. Desa Wisata	10
3. Ekowisata	12
4. Fasilitas Pariwisata	16
B. Kerangka Pemikiran.....	20
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	21
A. Rancangan Penelitian	21
B. Partisipan dan Tempat Penelitian	22
C. Pengumpuan Data	23
D. Analisis Data	25
E. Pengujian Keabsahan Data.....	26
F. Jadwal Penelitian.....	28
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	29

A. Hasil Penelitian	29
1. Kondisi Fisik Desa Pasir Panjang	29
2. Kondisi Sosial Budaya Masyarakat Desa Pasir Panjang.....	34
3. Daya Tarik Wisata Desa Pasir Panjang.....	36
4. Fasilitas Dasar	45
5. Fasilitas Khusus.....	52
B. Pembahasan.....	60
1. Aspek Teknis	60
2. Aspek Fungsional.....	66
BAB V SIMPULAN DAN REKOMENDASI.....	74
A. Simpulan	74
B. Rekomendasi	75
1. Rekomendasi Pengembangan Fasilitas Dasar	75
2. Rekomendasi Pengembangan Fasilitas Khusus	85
DAFTAR PUSTAKA.....	92
LAMPIRAN.....	95

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1. Kerangka Pemikiran	20
2. Peta Administratif Desa Pasir Panjang	29
3. Peta Topografi Desa Pasir Panjang.....	31
4. Vegetasi Desa Pasir Panjang.....	32
5. Kalong Besar (<i>Pteropus Vampyrus</i>)	33
6. Proses Pengeringan Ikan Oleh Masyarakat	35
7. Peta Sebaran Daya Tarik Wisata Desa Wisata	36
8. Daya Tarik Wisata Batu Balok	38
9. Daya Tarik Wisata Goa Kalong	39
10. Daya Tarik Wisata Pulau Pempeng	39
11. Daya Tarik Wisata Pulau Kalong.....	40
12. Daya Tarik Wisata Strawberry Rock	41
13. Rumah Tradisional Suku Bajo Rinca	42
14. Pentas Animal Pop Komodo.....	43
15. Penjemuran Ikan Nelayan	44
16. Kondisi Pusat Informasi Wisata	46
17. Kondisi Pintu Masuk Desa Pasir Panjang	48
18. Kondisi Toilet Desa Wisata Pasir Panjang	49
19. Kondisi Papan Petunjuk Arah.....	50
20. Kondisi Toko Cenderamata	52
21. Kondisi Jalur Trekking Goa Kalong Dan Batu Balok	54
22. Kondisi Jalur Tradisional Masyarakat	56
23. Kondisi Panggung Kesenian Animal Pop Komodo	57
24. Kondisi Kedai Kuliner.....	59
25. Ilustrasi Pusat Informasi Wisata	77
26. Ilustrasi Papan Informasi	78
27. Peta Rekomendasi Penambahan Papan Informasi.....	79
28. Ilustrasi Pintu Masuk Desa Pasir Panjang	80
29. Ilustrasi Toilet	82
30. Ilustrasi Papan Petunjuk Arah	83
31. Peta Rekomendasi Penambahan Fasilitas Papan Petunjuk Arah.....	83
32. Ilustrasi Toko Cenderamata	84
33. Ilustrasi Jalur Trekking	86
34. Ilustrasi Bangunan Budaya.....	87
35. Ilustrasi Panggung Kesenian	88
36. Ilustrasi <i>Boardwalk</i>	89
37. Peta Rekomendasi Penambahan <i>Boardwalk</i>	89
38. Ilustrasi Kedai Kuliner Bahari.....	91

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1. Standar Fasilitas Pariwisata.....	18
2. Jadwal Penelitian.....	28
3. Kondisi Eksisting Pusat Informasi Wisata	46
4. Kondisi Eksisting Papan Informasi	47
5. Kondisi Eksisting Pintu Masuk	47
6. Kondisi Eksisting Toilet	48
7. Kondisi Eksisting Papan Petunjuk Arah.....	50
8. Kondisi Eksisting Homestay	51
9. Kondisi Eksisting Toko Cenderamata	51
10. Kondisi Eksisting Jalur Trekking	53
11. Kondisi Eksisting Bangunan Budaya	55
12. Kondisi Eksisting Jalur Tradisional Masyarakat	55
13. Kondisi Eksisting Panggung Kesenian.....	56
14. Kondisi Eksisting <i>Boardwalk</i> Perairan.....	57
15. Kondisi Eksisting Menara Pandang Kakatua	58
16. Kondisi Eksisting Kedai Kuliner Bahari	59
17. Analisis Aspek Teknis	60
18. Analisis Aspek Fungsional	67

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
I. Ceklist Penelitian	95
II. Transkrip Wawancara Pokdarwis Kampung Rinca.....	98
III. Transkrip Wawancara Balai Taman Nasional Komodo	101
IV. Keabsahan Data	104
V. Dokumentasi Penelitian	106
VI. Surat Telah Melakukan Penelitian	107
VII. Laporan Hasil Turnitin	108
VIII. Daftar Bimbingan Tugas Akhir.....	109
IX. Biodata	110

DAFTAR PUSTAKA

- Antara, M., & Arida, S. (2015). Panduan pengelolaan desa wisata berbasis potensi lokal. *Konsorium Riset Pariwisata Universitas Udayana*, 23.
- Arianti, M., & Setyowati, S. (2023). Evaluasi Sarana dan Prasarana Alun-Alun yang Mempengaruhi Kenyamanan Pengunjung. *Prosiding (SIAR) Seminar Ilmiah Arsitektur*, 652–661.
- Baud-Bovi, M. (2000). *Tourism and Recreation: Handbook of Planning and Design*. Architectural Press.
- Choi, J.-H., & Lee, K. (2018). Investigation of the feasibility of POE methodology for a modern commercial office building. *Building and Environment*, 143, 591–604. <https://doi.org/https://doi.org/10.1016/j.buildenv.2018.07.049>
- Damanik, J., & Weber, H. F. (2006). *Perencanaan ekowisata dari teori ke aplikasi*. Andi.
- Dian, M., Rachima, I., & Iman, ; Muflihul. (2023). *Evaluasi Purna Huni Masjid Baiturrahman Pada Kawasan Wisata Religi Cibogo-Sukabumi: Vol. XXVII (Issue 1)*.
- Hanun, S. S., Muqoffa, M., & Hardiana, A. (2021). Penerapan Prinsip Ekowisata pada Redesain Fasilitas Pusat Informasi Mangrove di Kota Pekalongan. *Senthong*, 4(2).
- Joshi, P. (2012). A Stakeholder Networking for Sustainable Rural Tourism Development in Konkan Region of Maharashtra State (India). *Reseach Paper*, 1(9).
- Keputusan Bupati Manggarai Barat Nomor. 237/KEP/HK/2021 Tentang Penetapan Desa/Kelurahan Wisata Di Kabupaten Manggarai Barat. , Pub. L. No. 237 (2021).
- Khadaroo, J., & Seetanah, B. (2008). The role of transport infrastructure in international tourism development: A gravity model approach. *Tourism Management*, 29(5), 831–840. <https://doi.org/10.1016/J.TOURMAN.2007.09.005>
- Kiswantoro, A., & Susanto, D. R. (2021). Strategi Pengembangan Desa Wonokriti Sebagai Desa Wisata Edelweis Di Kawasan Taman Nasional Bromo Tengger Semeru. *Journal of Tourism and Economic*, 4(2), 119–134. <https://doi.org/10.36594/jtec/zgap3079>
- Marcelina, S. dewi, Febryano, I. G., Setiawan, A., & Yuwono, S. B. (2018). Persepsi Wisatawan Terhadap Fasilitas Wisata di Pusat Latihan Gajah Taman Nasional Way Kambas. *Jurnal Belantara*, 1(2), 45–53. <https://doi.org/10.29303/jbl.v1i2.60>
- Moloeng, L. J. (2001). *Metedologi Penelitian Kualitatif*. PT Remaja Rosda Karya.
- Murphy, P., Pritchard, M. P., & Smith, B. (2000). The destination product and its impact on traveller perceptions. *Tourism Management*, 21(1), 43–52. [https://doi.org/https://doi.org/10.1016/S0261-5177\(99\)00080-1](https://doi.org/https://doi.org/10.1016/S0261-5177(99)00080-1)

- Nugroho, I. (2011). Perencanaan Pembangunan Ekowisata Dan Desa Wisata. *BAPPENAS Working Papers*. <http://widiyagama>.
- Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 33 Tahun 2009 Tentang Pedoman Pengembangan Ekowisata Di Daerah, Pub. L. No. 33 (2009). https://jdih.baliprov.go.id/uploads/produk-hukum/peraturan/2009/PERMENDAGRI/Permen_33_2009.doc
- Peraturan Menteri Lingkungan Hidup Dan Kehutanan Nomor P.13/MENLHK/SETJEN/KUM.1/5/2020 Tentang Pembangunan Sarana Dan Prasarana Wisata Alam Di Kawasan Hutan, Pub. L. No. P.13 (2020).
- Peraturan Menteri Pariwisata Nomor 3 Tahun 2018 Tentang Dana Alokasi Khusus Fisik Bidang Pariwisata, Pub. L. No. 3 (2018). www.jdih.kemenparekraf.go.id
- Peraturan Pemerintah Nomor 50 Tahun 2011 Tentang Rencana Induk Pembangunan Kepariwisataan Nasional Tahun 2010 - 2025, Pub. L. No. 50 (2011).
- Peraturan Presiden Nomor 18 Tahun 2020 Tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional Tahun 2020-2024, Pub. L. No. 20 (2020). <https://peraturan.bpk.go.id/Home/Download/181262/Perpres%20Nomor%2018%20Tahun%202020%20-%20Lamp.%20I.pdf>
- Prameswari, D. V., Razziati, H. A., & Ridjal, A. M. (2015). Evaluasi Purna Huni Fasilitas Pada Taman Wisata Budaya Senaputra Malang. *Jurnal Mahasiswa Jurusan Arsitektur*, 3(3).
- Prebensen, N. K., Vittersø, J., & Dahl, T. I. (2013). Value Co-creation significance of tourist resources. *Annals of Tourism Research*, 42, 240–261. <https://doi.org/10.1016/j.annals.2013.01.012>
- Radhika, M. V. (2020). RURAL TOURISM-Features, Components and Key drivers for its Growth. In *International Journal of Creative Research Thoughts* (Vol. 8). www.ijcrt.org
- Rencana Pengelolaan Jangka Panjang Taman Nasional Komodo Tahun 2016-2025 (2016).
- Rully, I. (2014). Metodelogi Penelitian Kualitatif. *Kuantitatif Dan Campuran*, Surabaya: Refika Aditama.
- Setiawan, B. d. (2024). *Arsitektur Lingkungan dan Perilaku: Pengantar ke Teori Metodologi dan Aplikasi*. UGM PRESS.
- Singleton, B. E. (2016). Framing a Supermantra: Ecotourism, Engagement and Conceptualisations of ‘Good’ Development. *Forum for Development Studies*, 43(3), 463–487. <https://doi.org/10.1080/08039410.2016.1157517>
- Stolton, S., Shadie, P., & Dudley, N. (2013). IUCN Guidelines for Applying Protected Area Management Categories. *Best Practice Protected Area Guidelines Series*, 21. www.iucn.org/pa_guidelines

- Sudibyo, S. (1989). Aspek Fungsi dan Teknis Post Occupancy Evaluation dan Beberapa Metodologi Penelitian. *Universitas Trisakti. Jakarta.*
- Sugiyono. (2020). *Metode Penelitian Pariwisata*. Alfabeta.
- The International Ecotourism Society. (2015). *What Is Ecotourism*. <https://ecotourism.org/what-is-ecotourism/>
- Undang-Undang Nomor 5 Tahun 1990 Tentang Konservasi Sumberdaya Alam Dan Ekosistemnya, Pub. L. No. 5 (1990). www.djpp.depumham.go.id
- UNESCO, O. J. (2009). *Ekowisata: panduan dasar pelaksanaan*.
- UNWTO. (n.d.). *Rural Tourism*. Retrieved June 11, 2024, from <https://www.unwto.org/rural-tourism>
- Widayanti, A., Asri, A., Anggoro, B. D., & Hartoyo, D. R. (2021). *Pedoman Desa Wisata*.
- Yuanjaya, P. (2021). Antara Pariwisata dan Ekologi: Pengembangan Ekowisata di Taman Nasional Alas Purwo. *Jurnal Transformative*, 7(2), 261–280. <https://doi.org/10.21776/ub.transformative.2021.007.02.6>