

ANALISIS LAPORAN KEUANGAN THE GREEN FOREST RESORT & WEDDING BANDUNG

PROYEK AKHIR

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menempuh studi
program Diploma IV Program Studi Pengelolaan Perhotelan Politeknik
Pariwisata NHI Bandung



Disusun Oleh:

M HAFIDZ ZULLYARA PRAMUDYA

NIM: 2021309067

PROGRAM STUDI PENGELOLAAN PERHOTELAN

POLITEKNIK PARIWISATA NHI BANDUNG

2025

LEMBAR PENGESAHAN

JUDUL PROYEK AKHIR

ANALISIS LAPORAN KEUANGAN THE GREEN FOREST RESORT & WEDDING BANDUNG

NAMA : M. HAFIDZ ZULLYARA PRAMUDYA
NIM : 2021309097
JURUSAN : HOSPITALITI
PROGRAM STUDI : PENGELOLAAN PERHOTELAN

Pembimbing Utama,



Pudin Saepudin, S.ST.Par., MP.Par., CHE.
NIP. 197705142009021002

Pembimbing Pendamping,



Deden Rudy Mustafa, S.Sos, M.M.
NIP. 196907181991031009

Bandung, 16 Juni 2025

Mengetahui,

Kabag. Administrasi Akademik Kemahasiswaan dan Kerjasama,



Ni Gusti Made Kerti Utami, BA., MM.Par., CHE.
NIP. 19710316 199603 2 001

LEMBAR PENGESAHAN

ANALISIS LAPORAN KEUANGAN THE GREEN FOREST RESORT & WEDDING BANDUNG

NAMA : M Hafidz Zuliyara Pramudya
NIM : 2021309067
PROGRAM STUDI : Pengelolaan Perhotelan

Pembimbing Utama,



Pudlin Saepudin, S.ST.Par., MP.Par., CHE
NIP. 19770514 200902 1 002

Pembimbing Pendamping,



Deden Rudy Mustafa, S.Sos., M.M
NIP. 19690718 199103 1 009

Penguji I,



Edison Sitompul S.Sos., MM
NIP. 19580514 199303 1 002

Penguji II



Nor Ismawanto Chotrudin, SE, MM
NIP. 19690826 200212 1 001

Bandung, 31 Juli 2025

Mengetahui,

Kabag. Administrasi Akademik Kemahasiswaan dan Kerja Sama



Ni Gusti Made Kerti Utami, BA., MM.Par., CHE
NIP.19750415 200212 1 001

Menyetujui,

Direktur Politeknik Pariwisata NHI Bandung



Dr. Anwari Masatip., MM.Par., CEE
NIP. 19710316 199603 2 001

PERNYATAAN MAHASISWA

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : M. Hafidz Zullyara Pramudya
Tempat/Tanggal Lahir : Sukabumi, 29 April 2003
NIM : 2021309067
Program Studi : Pengelolaan Perhotelan
Jurusan : Hospitaliti

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Proyek Akhir yang berjudul:
ANALISIS LAPORAN KEUANGAN THE GREEN FOREST RESORT & WEDDING BANDUNG
ini adalah merupakan hasil karya dan hasil penelitian saya sendiri, bukan merupakan hasil penjiplakan, pengutipan, penyusunan oleh orang atau pihak lain atau cara-cara lain yang tidak sesuai dengan ketentuan akademik yang berlaku di Politeknik Pariwisata NHI Bandung dan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan kecuali arahan dari Tim Pembimbing.
2. Dalam Proyek Akhir ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang atau pihak lain kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan sumber, nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Surat Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, apabila dalam naskah Proyek Akhir ini ditemukan adanya pelanggaran atas apa yang saya nyatakan di atas, atau pelanggaran atas etika keilmuan, dan/atau ada klaim terhadap keaslian naskah ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis ini dan sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Politeknik Pariwisata NHI Bandung ini serta peraturan-peraturan terkait lainnya.
4. Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bandung, 23 Juni 2025

Yang membuat pernyataan,



M. Hafidz Zullyara Pramudya
NIM 2021309067

ABSTRAK

Kelangsungan operasional hotel dalam industri perhotelan yang semakin kompetitif sangat ditentukan oleh kemampuannya untuk mencapai profitabilitas yang stabil melalui strategi peningkatan pendapatan dan pengendalian biaya yang efisien. Evaluasi terhadap kinerja keuangan menjadi penting sebagai indikator pencapaian tujuan strategis, baik untuk menilai keberhasilan masa lalu maupun sebagai dasar pengambilan keputusan di masa depan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis kinerja keuangan The Green Forest Resort and Wedding Bandung selama periode 2022 hingga 2024. Data yang digunakan berupa laporan laba rugi dan dianalisis secara deskriptif kuantitatif dengan menggunakan teknik analisis horizontal, vertikal, dan tren. Analisis horizontal dilakukan dengan membandingkan antara realisasi aktual dan anggaran tahunan, analisis vertikal digunakan untuk menilai kontribusi setiap elemen terhadap total pendapatan atau biaya, dan analisis tren diterapkan guna mengamati pola pertumbuhan keuangan dari tahun ke tahun. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kondisi keuangan hotel masih menunjukkan ketidakstabilan dan fluktuasi yang memerlukan perhatian lebih dalam perencanaan keuangan jangka panjang.

Kata kunci: analisis kinerja keuangan, pendekatan kuantitatif, laporan laba rugi, hotel, The Green Forest Resort and Wedding Bandung.

ABSTRACT

The sustainability of hotel operations in a competitive hospitality industry largely depends on the ability to achieve consistent profitability through effective revenue optimization and cost control strategies. Therefore, a comprehensive assessment of performance is necessary to reflect the extent to which operational activities have achieved strategic objectives both as a retrospective evaluation and as a foundation for future planning. This study aims to analyze the financial performance of The Green Forest Resort and Wedding Bandung during the 2022 - 2024 period. The analysis is based on income statements and employs a descriptive quantitative approach using horizontal, vertical, and trend analysis techniques. Horizontal analysis compares actual performance against annual budgets, vertical analysis assesses the relative contribution to peak performance, and trend analysis identifies patterns of financial growth over time. The findings indicate that the hotel's financial condition remains volatile and has yet to reach an optimal level of stability.

Keywords: *financial performance analysis, quantitative approach, income statement, hotel industry, The Green Forest Resort and Wedding Bandung.*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas berkat, rahmat dan limpahan karunia-Nya, penulis dengan bangga dapat menyelesaikan Proyek Akhir ini dengan judul “Analisis Laporan Keuangan The Green Forest Resort & Wedding Bandung”. Proyek akhir ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi program Diploma IV di Politeknik Pariwisata NHI Bandung, Jurusan Hospitality, Program Studi Pengelolaan Perhotelan.

Penulis ingin mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah mendukung penulis selama melakukan penelitian ini baik dukungan moral, materil, dan spiritual dari banyak pihak. Dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu proyek akhir ini, yaitu:

1. Bapak Dr. Anwari Masatip, MM.Par., CEE. selaku Direktur Politeknik Pariwisata NHI Bandung.
2. Ibu Ni Gusti Made Kerti Utami, BA., MM.Par., CHE. Selaku Kabag. Administrasi Akademik Kemahasiswaan dan Kerja sama Politeknik Pariwisata NHI Bandung
3. Bapak Pudir Saepudin, S.ST.Par., MP.Par., CHE. selaku Ketua Jurusan Hospitality Politeknik Pariwisata NHI Bandung dan Pembimbing Utama yang bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan masukan dan koreksi mengenai Proyek Akhir.
4. Ibu Ita Maemunah, S.ST.Par., MM.Par., CHE. Selaku Ketua Program Studi Pengelolaan Perhotelan.

5. Bapak Deden Rudy Mustafa, S.Sos., M.M. selaku Pembimbing Pendamping yang telah memberikan waktunya untuk membimbing penulis dan memberikan arahan serta saran yang membangun mengenai Proyek Akhir sedari awal hingga akhir.
6. Kepada seluruh dosen dan staff dari program studi pengelolaan perhotelan yang telah memberikan arahan dengan jelas sehingga penelitian ini dapat berjalan lancar.
7. Kepada seluruh manajemen The Green Forest Resort & Wedding Bandung khususnya Bapak Enda selaku Accounting Manager yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian, memberikan data awal penulis dan juga mendukung penulis dalam topik yang diambil.
8. Kepada kedua orang tua, kakak, adik dan semua saudara penulis yang selalu mendukung, tidak pernah henti mendampingi dan mendoakan penulis sehingga penelitian ini bisa selesai tepat waktu.
9. Rekan – rekan satu perjuangan , seluruh anggota kelas HOADUH atas dukungan dan kerjasamanya selama menempuh pendidikan di Politeknik Pariwisata NHI Bandung ini,
10. Kepada seluruh sahabat dekat penulis dan seluruh pihak yang telah memberikan motivasi dan dukungan agar penulis tetap berlanjut dalam menyelesaikan proyek akhir ini.

Penulis menyadari bahwa proyek akhir ini masih jauh dari kata sempurna untuk memenuhi standar ilmiah, mengingat keterbatasan penulis yang masih dalam proses pembelajaran. Oleh karena itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang

membangun. Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih. Semoga penelitian ini bisa bermanfaat sebagai referensi dan bahan informasi bagi para pembaca.

Bandung, 15 Juni 2025

M Hafidz Zullyara Pramudya

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR GAMBAR.....	v
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR BAGAN.....	vi
DAFTAR LAMPIRAN	vi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	10
C. Tujuan Laporan Kegiatan.....	10
1. Tujuan Formal.....	10
2. Tujuan Operasional	10
D. Manfaat Penelitian	11
1. Secara Teoritis.....	11
2. Secara Praktis	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	12
A. Kajian Teori	12
1. Pengertian Manajemen Keuangan.....	12
2. Laporan Keuangan	14
3. Analisis Laporan Keuangan	17
B. Kerangka Pemikiran.....	19
BAB III METODE PENELITIAN	21
A. Pendekatan Penelitian	21
B. Obyek Penelitian	22
C. Populasi dan Sampling.....	23
D. Metode Pengumpulan Data	24
E. Definisi Operasional Variabel.....	25
F. Analisis Data	25
G. Jadwal Penelitian.....	27
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	28
A. Tinjauan Data Hasil Penelitian.....	28
B. Hasil Analisis	33

1. Analisis Vertikal	33
2. Analisis Horizontal	38
3. Analisis Trend	43
C. Hasil Pembahasan	44
1. Analisis Vertikal	44
2. Analisis Horizontal	49
3. Hasil Pembahasan Analisis <i>Trend</i>	54
BAB V SIMPULAN DAN REKOMENDASI.....	57
A. Simpulan	57
1. Analisis Vertikal	57
2. Analisis Horizontal	58
3. Analisis Trend	59
B. Rekomendasi	61
1. Strategi Pengendalian Pos Other Deduction	61
2. Evaluasi Struktur SDM dan Peningkatan Produktivitas Karyawan	64
3. Pengawasan Konsumsi Energi yang Lebih Efektif.....	65
DAFTAR PUSTAKA.....	7
DAFTAR LAMPIRAN	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1 Jumlah Devisa & Jumlah Wisatawan Mancanegara 2024	2
2 Jumlah Hotel Dan Jasa Akomodasi	3
3 Tingkat Penghunian Kamar Di Kota Bandung Tahun 2022 – 2024	4
4 Laporan Laba Rugi The Green Forest Resort And Wedding.....	6

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1 Operasional Variabel.....	25
2 Jadwal Penelitian.....	27
3 Laporan Laba Rugi The Green Forest Resort And Wedding Bandung 2022	28
4 Laporan Laba Rugi The Green Forest Resort And Wedding Bandung 2023	30
5 Laporan Laba Rugi The Green Forest Resort And Wedding Bandung 2024	32
6 Data Perhitungan Analisis Vertikal Periode Tahun 2022	34
7 Data Perhitungan Analisis Vertikal Periode Tahun 2023	35
8 Data Perhitungan Analisis Vertikal Periode Tahun 2024	37
9 Variance Laporan Laba Rugi The Green Forest Resort And Wedding 2022	40
10 Variance Laporan Laba Rugi The Green Forest Resort And Wedding 2023	41
11 Variance Laporan Laba Rugi The Green Forest Resort And Wedding 2024	42
12 Hasil Analisis Trend Dari Laporan Laba Rugi The Green Forest Resort And Wedding Bandung	43
13 Format Template Laporan Fc-Other	62
14 Format Template Approval Matrix	63
15 Template Evaluasi Produktivitas Karyawan Hotel	65
16 Template Evaluasi Produktivitas Karyawan Hotel	66

DAFTAR BAGAN

Bagan	Halaman
1 Kerangka Pemikiran.....	20

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1 Laporan Keuangan 2022	69
2 Laporan Keuangan 2023	70
3 Laporan Keuangan 2024	71
4 Turnitin.....	72
5 Riwayat Penulis.....	73
6 Surat Telah Melakukan Penelitian	74
7 Bukti Penelitian	75
8 Bukti Bimbingan Proyek Akhir.....	76

DAFTAR PUSTAKA

- Anwar. 2019. *Dasar-Dasar Manajemen Keuangan Perusahaan*. Jakarta: Prenada Media Group.
- Bernstein, Leopold A., dan John J. Wild. 1998. *Financial Statement Analysis: Theory, Application, and Interpretation*. New York: McGraw-Hill Education.
- BPS. 2023. "Tingkat Penghunian Kamar (TPK) Hotel di Jawa Barat pada Agustus 2024 sebesar 41,44 persen." *Badan Pusat Statistik*. 1 Oktober. <https://jabar.bps.go.id/id/pressrelease/2024/10/01/1144/tingkat-penghunian-kamar--tpk--hotel-di-jawa-barat-pada-agustus-2024-sebesar-41-44-persen.html>.
- Harahap, Sofyan Syafri. 2011. *Analisis Kritis atas Laporan Keuangan*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Horngren, dan Harrison. 2017. *Financial Accounting*. London: Pearson.
- Humas, Kota Bandung. 2024. *Perayaan HJKB 214 Angkat Tingkat Hunian Hotel Kota Bandung*. 1 November. <https://www.bandung.go.id/index.php/news/read/10289/perayaan-hjkb-214-angkat-tingkat-hunian-hotel-kota-bandung>.
- IAI. 2022. *PSAK Umum*. December. <https://web.iaiglobal.or.id/PSAK-Umum/7#gsc.tab=0>.
- Iryani, Beta Septi, Wahyu Sunyoto Jati, Serly Hasibuan, dan Bernica Tiyas Belantika. 2024. *STATISTIK HOTEL DAN AKOMODASI LAINNYA*. Jakarta: Badan Pusat Statistik/BPS-Statistics Indonesia.
- Jones, Peter. 2020. "The COVID-19 Crisis and Sustainability in the Hospitality Industry." *International Journal of Contemporary Hospitality Management*.
- Kasmir. 2019. *Analisis Laporan Keuangan*. Depok: PT RajaGrafindo Persada.
- Kieso, Weygandt, dan Warfield. 2022. *Intermediate Accounting*. New Jersey: John Wiley & Sons.
- Marjito, dan Hartono. 2010. *Manajemen Keuangan*. Yogyakarta: EKONISIA.
- Munawir. 2010. *Analisa Laporan Keuangan*. Yogyakarta: Liberty.
- Purba. 2021. *Analisis Laporan Keuangan*. Jakarta: MitraWacana Media.
- Schmidgall. 2017. *Hospitality Industry Managerial Accounting*. Michigan: Educational Institute of the American Hotel & Motel Association (AHLEI).

- Subramanyam, K. R. 2014. *Financial Statement Analysis*. New York: McGraw-Hill Education.
- Sudana. 2011. *Manajemen Keuangan Perusahaan: Teori dan Praktik*. Jakarta: Erlangga.
- Sugiono, Arief, dan Edi Untung. 2016. *Panduan Praktis Dasar Analisa Laporan Keuangan*. Jakarta: PT Grasindo.
- Sugiyono. 2019. *Metode Penelitian Pendidikan: Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: ALFABETA.
- Sulastiyono, Agus. 2011. *Manajemen Penyelenggaraan Hotel*. Bandung: ALFABETA.
- Taswan. 2019. *Akuntansi Perbankan: Transaksi dalam Valuta Rupiah*. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.
- Wirawan, Putu Eka, Vany Octaviany, dan Nuruddin. 2022. *Pengantar Pariwisata*. Bali: Nilacakra.
- Wisnubroto, Kristantyo. 2025. *Geliat Sektor Pariwisata Pacu Pertumbuhan Ekonomi*. Monday February. <https://indonesia.go.id/kategori/editorial/9026/geliat-sektor-pariwisata-pacu-pertumbuhan-ekonomi?lang=1#:~:text=terhadap%20perekonomian%20nasional.-,Sektor%20pariwisata%20diperkirakan%20menyumbang%20devisa%20sebesar%20USD16%2C7%20miliar%2C%20tumbuh,01%2D>.