

**PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA TANJUNGWANGI DALAM
PENGELOLAAN WISATA CIGENEUWESI**

PROYEK AKHIR

Diajukan sebagai salah satu syarat dalam menyelesaikan

Program Diploma IV

Program Studi Destinasi Pariwisata

Politeknik Pariwisata NHI Bandung



Disusun Oleh:

Aufa Ramadhan

2021304051

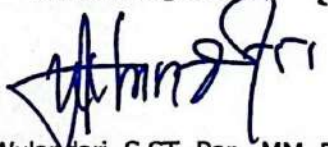
**PROGRAM STUDI DESTINASI PARIWISATA JURUSAN
KEPARIWISATAN
POLITEKNIK PARIWISATA NHI
BANDUNG
2025**

LEMBAR PENGESAHAN

Pemberdayaan Masyarakat Desa Tanjungwangi Dalam Pengelolaan Wisata Cigeneuwesi

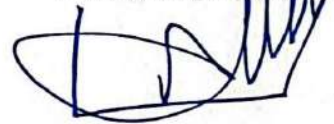
NAMA : Aufa Ramadhan
NIM : 2021304051
PROGRAM STUDI : Destinasi Pariwisata

Pembimbing Utama



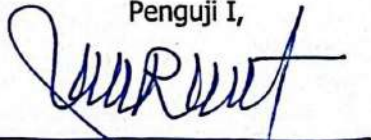
Wisi Wulandari, S.ST. Par., MM. Par.,
CHE
NIP 19840208 201403 2 001

Pembimbing Pendamping,



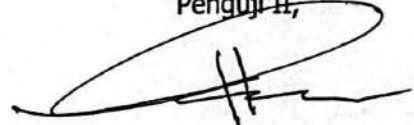
Anang Sutono., MM.Par.
NIP 19650911 199203 1 001

Penguji I,



Drs. Alexander Reyaan, M.M.
NIP 19630915 198603

Penguji II,

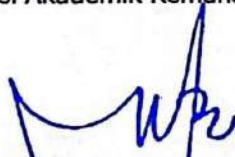


Herlan Suherlan. Drs, Dr., MM.Par.
NIP 19680127 199803 1 001

Bandung, Juli 2025

Mengetahui,

Kabag. Administrasi Akademik Kemahasiswaan dan Kerja Sama



Ni Gusti Made Kerti Utami, BA.,MM.Par.,CHE
NIP. 19710316 199603 2 001

Menyetujui,

Direktur Politeknik Pariwisata NHI Bandung



Dr. Anwari Masatip., MM.Par., CEE
NIP. 19750415 200212 1 001

LEMBAR PENGESAHAN

JUDUL PROYEK AKHIR

**PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA TANJUNGWANGI DALAM
PENGELOLAAN WISATA CIGENEUWESI**

NAMA : AUFA RAMADHAN
NIM : 2021304051
JURUSAN : KEPARIWISATAAN
PROGRAM STUDI : DESTINASI PARIWISATA

Pembimbing Utama,



Wisi Wulandari, MM. Par., CHE.

NIP. 198402082014032001

Pembimbing Pendamping,



Dr. Anang Sutono., MM.Par

NIP. 19641122 199203 1 001

Bandung, 14 April 2025

Mengetahui,

Kabag. Administrasi Akademik Kemahasiswaan dan Kerjasama



Ni Gusti Made Kerti Utami., BA., MM.Par., CHE

NIP. 19710316 199603 2 001

PERNYATAAN MAHASISWA

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : Aafa Ramadhan
Tempat/Tanggal Lahir : Bekasi, 3 November 2003
NIM : 2021304051
Program Studi : Destinasi Pariwisata
Jurusan : Kepariwisataaan

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Tugas Akhir/Proyek Akhir yang berjudul:
Pemberdayaan Masyarakat Desa Tanjungwangi Dalam Pengelolaan Wisata Cigeneuwesi ini adalah merupakan hasil karya dan hasil penelitian saya sendiri, bukan merupakan hasil penjiplakan, pengutipan, penyusunan oleh orang atau pihak lain atau cara-cara lain yang tidak sesuai dengan ketentuan akademik yang berlaku di Politeknik Pariwisata NHI Bandung dan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan kecuali arahan dari Tim Pembimbing.
2. Dalam Tugas Akhir/Proyek Akhir ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang atau pihak lain kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan sumber, nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Surat Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya, apabila dalam naskah Tugas Akhir/Proyek Akhir ini ditemukan adanya pelanggaran atas apa yang saya nyatakan di atas, atau pelanggaran atas etika keilmuan, dan/atau ada klaim terhadap keaslian naskah ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis ini dan sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Politeknik Pariwisata NHI Bandung ini serta peraturan-peraturan terkait lainnya.
4. Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Bandung, 20 Juni 2025

Aafa Ramadhan,



ABSTRAK

Penelitian ini menganalisis pemberdayaan masyarakat di Wisata Cigeneuwesi, Kabupaten Bandung, yang memiliki potensi alam besar namun implementasi Community Based Tourism (CBT) belum optimal. Tujuannya adalah merumuskan rekomendasi strategi pemberdayaan yang relevan, berdasarkan empat indikator CBT. Metode kualitatif deskriptif digunakan, dengan data dikumpulkan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasilnya menunjukkan kurangnya kompetensi Sumber Daya Manusia (SDM), ketiadaan mekanisme kerja terstruktur (formalitas organisasi, SOP, pengukuran kinerja), dan minimnya dukungan pemerintah. Partisipasi masyarakat masih informal, organisasi belum formal, pengelolaan konservasi suboptimal (kurangnya mekanisme sampah dan regulasi jelas), serta usaha masyarakat kurang profesional dalam manajemen keuangan dan kualitas produk. Oleh karena itu, direkomendasikan formalisasi kelembagaan, penyusunan SOP, peningkatan kompetensi SDM dan profesionalisme usaha, serta penguatan regulasi dan program konservasi.

Kata Kunci: Pemberdayaan Masyarakat, Community Based Tourism (CBT), Wisata Cigeneuwesi, Pengelolaan Wisata, Sumber Daya Manusia (SDM).

ABSTRACT

This study analyzes community empowerment in Cigeneuwesi Tourism, Bandung Regency, which, despite its significant natural potential, faces suboptimal Community Based Tourism (CBT) implementation. The objective is to formulate relevant community empowerment strategies based on four CBT indicators. A qualitative descriptive method was employed, with data collected through observation, interviews, and documentation. Results indicate a lack of Human Resources (HR) competency, absence of structured work mechanisms (organizational formality, SOPs, performance measurement), and minimal government support for HR capacity building. Community participation remains informal, formal organizations and SOPs are not yet realized, conservation management is suboptimal (lacking detailed waste mechanisms and clear regulations), and community businesses lack professionalism in financial management and product quality. Therefore, recommendations include institutional formalization, SOP development, HR competency enhancement, promotion of business professionalism, and strengthening conservation regulations and programs.

Keywords: Community Empowerment, Community Based Tourism (CBT), Cigeneuwesi Tourism, Tourism Management, Human Resources (HR).

KATA PENGANTAR

Dengan puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan Usulan Penelitian yang berjudul **“Pemberdayaan Masyarakat Desa Tanjungwangi dalam Pengelolaan Wisata Cigeneuwesi”**. Tidak lupa pada kesempatan ini, peneliti mengucapkan terima kasih atas dukungan dan bantuan yang diberikan oleh semua pihak yang terlibat, diantaranya :

1. Dr. Anwari Masatip, MM. Par. selaku Direktur Politeknik Pariwisata NHI Bandung;
2. Ni Gusti Made Kerti Utami, B.A., M.M. Par., CHE. selaku Kepala Bagian Administrasi Akademik Kemahasiswaan dan Kerjasama;
3. Endah Trihayuningtyas, S.Sos., M.M. Par. selaku Ketua Jurusan Kepariwisata;
4. Wisi Wulandari, S.ST. Par., MM. Par., CHE. selaku Ketua Program Studi Destinasi Pariwisata dan selaku Dosen Pembimbing Utama;
5. Dr. Anang Sutono., MM.Par. selaku Dosen Pembimbing Pendamping.
6. Seluruh dosen, staff, dan tenaga pengajar khususnya dari Jurusan Kepariwisata yang telah memberikan pengetahuan dan arahan kepada peneliti

Akhir kata penulis mengucapkan mohon maaf apabila Usulan Proposal ini masih banyak kekurangan.

Bandung, 20 Juni 2025

Penulis

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	ii
HALAMAN MOTTO	iii
HALAMAN PERSEMBAHAN	iv
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA	v
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR	1
BAB I	2
PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Fokus Penelitian	6
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	7
BAB II.....	9
TINJAUAN PUSTAKA	9
A. Kajian Teori	9
B. Kerangka Pemikiran.....	15
BAB III.....	16
METODE PENELITIAN	16
A. Rancangan Penelitian	16
B. Partisipan dan Tempat Penelitian	16
C. Pengumpulan Data.....	17
D. Analisis Data.....	19
E. Penguji Keabsahan Data.....	21
F. Jadwal Penelitian	22
BAB IV	23
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	23
A. Hasil Penelitian	23
B. Pembahasan	33
BAB V.....	46

KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	46
A. Kesimpulan.....	46
B. Rekomendasi.....	48
DAFTAR PUSTAKA	71
LAMPIRAN.....	1

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Pemikiran	15
Gambar 2. Wisata Cigeneuwesi.....	23

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Jadwal Penelitian	22
---	-----------

DAFTAR PUSTAKA

- Afdhal, A., Mustanir, A., Ilmi, A., Aksal, F., Iwan, M., Kusnadi, H., Fauzan, R.,
Duwi, A., Rina, S., & Abdurohim, W. (n.d.). *PEMBERDAYAAN
MASYARAKAT*. www.globaleksekutifteknologi.co.id
- Alhada, M., Habib, F., Kunci, K., Masyarakat, P., Kreatif, E., Bumdesa, ;,
Peningkatan, ;, Pemberdayaan, E. ;, & Masyarakat, E. (2021). Ar Rehla:
Journal of Islamic Tourism, Halal Food, Islamic Traveling, and Creative
Economy KAJIAN TEORITIS PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DAN
EKONOMI KREATIF. |, 82(2), 2776–7434. <https://doi.org/10.21274>
- Ansar Firman, A., Jenderal Perimbangan Keuangan, D., & Keuangan, K. R.
(2021). Jurnal Tata Sejuta STIA MATARAM PEMBERDAYAAN
MASYARAKAT DI DESA BERBASIS KOMUNITAS. *Jurnal Tata Sejuta*,
7(1). <http://ejurnalstiamataram.ac.id>
- Armela Shintani. (2021). Relasi Pemerintah Daerah Dan Swasta Dalam
Pengelolaan Destinasi Wisata Di Kelurahan Sei Gohong. *Journal Ilmu
Sosial, Politik Dan Pemerintahan*, 9(2), 28–37.
<https://doi.org/10.37304/jispar.v9i2.1517>
- Creswell, J. W. (2014). *Research Design: Qualitative, Quantitative, and Mixed
Methods Approaches*. SAGE Publications.
- Doni Ikhlas, Asdi Agustar, & Ifdal. (2024). Peran Masyarakat Lokal Dalam
Pengelolaan Destinasi Wisata. *Jurnal Niara*, 16(3), 623–631.
<https://doi.org/10.31849/niara.v16i3.18760>
- Esa, O., & Putri, T. (2019). *ANALISIS IMPLEMENTASI COMMUNITY BASED*

TOURISM (Studi Pada Objek Wisata Lereng Pangonan Desa Fajaresuk Kabupaten Pringsewu) (Skripsi).

Fitra Baiti Rahman, A., & Zitri, I. (2023). COLLABORATIVE GOVERNANCE DALAM PERKEMBANGAN PARIWISATA DI KAWASAN SENGGIGI KABUPATEN LOMBOK BARAT Collaborative Governance in Tourism Development in The Senggigi Area, West Lombok Regency. *Nusantara Hasana Journal*, 3(2), Page.

Habib, M. A. F. (2021). Kajian Teoritis Pemberdayaan Masyarakat Dan Ekonomi Kreatif. *Journal of Islamic Tourism Halal Food Islamic Traveling and Creative Economy*, 1(2), 82–110. <https://doi.org/10.21274/ar-rehla.v1i2.4778>

<https://kemenparekraf.go.id/ragam-parekraf/outlook-pariwisata-melihat-tren-pariwisata-ke-depan-menurut-para-ahli>

<https://pusfaster.bsilhk.menlhk.go.id/index.php/monev-kriteria-sni-80132014-pengelolaan-pariwisata-alam/>

Jurnal, J., Mea, I., Produk, P. K., Pelayanan, K., Kepercayaan, D. A. N., & Terhadap, P. (2025). *PELANGGAN PADA INDOMARET FRESH RAYA JATI*. 9(1), 1160–1180.

Margayaningsih, D. I. (2018). Peran Masyarakat Dalam Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Desa. *Jurnal Publiciana*, 11(1), 72–88.

Pemberdayaan Masyarakat, M., & Hendrawati Hamid, I. (2018). *MANAJEMEN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT PENERBIT DE LA MACCA MAKASSAR*.

Rining Nawangsari, E., & Suci Rahmatin, L. (2021). TANTANGAN DAN PELUANG PARIWISATA BERBASIS MASYARAKAT DI DESA

TAMANSARI DALAM ERA NORMAL BARU OPPORTUNITIES AND CHALLENGES FOR COMMUNITY-BASED TOURISM IN TAMANSARI VILLAGE IN THE NEW NORMAL ERA. *Jurnal Masyarakat Indonesia*, 47(1).

Saleh, A., & Hardiyanto, S. (2023). Komunikasi Pemberdayaan Masyarakat Desa Pematang Johar dalam Pengelolaan Sampah Plastik Berbasis Ecobrick. *Jurnal Interaksi: Jurnal Ilmu Komunikasi*, 7(2), 358–367.
<https://doi.org/10.30596/ji.v7i2.15449>

Saepudin, E., Budino, A., & Halimah, M. (2022). PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MELALUI PENGEMBANGAN DESA WISATA. In *Jurnal Aplikasi Ipteks untuk Masyarakat* (Vol. 11, Issue 3).

Suansri, P., Sewatarmra, B., Momtakhob, K., Lejeune, J., & Richards, P. (n.d.). *Community Based Tourism Handbook (Responsible Ecological Social Tour-REST) Community Based Tourism Handbook*.

Susan, E. (2019). *MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA*.

Wibowo, M. S., Paninggiran, H. N. K., & Heptanti, U. (2023). Analisis Daya Tarik Wisata Dan Pengelolaan Destinasi Pantai Indah Kemangi Kabupaten Kendal. *Jurnal Manajemen Perhotelan Dan Pariwisata*, 6(2), 608–616.
<https://doi.org/10.23887/jmpp.v6i2.59695>